



## **DOCUMENTO III**

### **SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA**

**septiembre 2003**

- Introducción
- I. Informe del Primer Taller
- II. Informe del Segundo Taller
- III. Informe del Tercer Taller
- IV. Informe del Cuarto Taller
- V. Informe del Quinto Taller-Concierto
- VI. Informe de participación en la Feria del Bambú y la caña de azúcar
- Anexo
  - **Manual informativo del Plan**
  - **Presentación Jerusalén**
  - **Entrevistas**

## **Introducción**

El presente trabajo presenta en forma resumida los aportes más importantes de la participación social alrededor del Plan de Ordenamiento Territorial para la micro-región del Valle de Jiboa, así como las perspectivas futuras para la implementación, seguimiento y control participativo de este instrumento.

En cuanto a la participación ciudadana debemos señalar algunas dificultades en el proceso, lo cual nos lleva a pensar en la necesidad de consolidar una cultura de la participación en la región para efecto que la comunidad se apropie del Plan y adquiera un mayor compromiso de cara a su implementación. Estamos claros que la participación es un proceso largo y que el tiempo en que se desarrolla el Plan es corto, por tanto, se hace necesario, evaluar los mecanismos y espacios de participación que se diseñan, para efecto que la participación misma sea posible y efectiva en el futuro, principalmente en el momento de la implementación y seguimiento del POT.

El proceso de participación del POT tuvo tres fases:

La primera, tenía como objetivo recoger la percepción de los ciudadanos de la imagen de la micro-región y de su municipio en su estado actual y la imagen futura. Para esto se realizaron entrevistas a actores locales claves entre estos se encontraban alcaldes, concejales e instituciones del gobierno central.

La segunda, se realizaron talleres y reuniones para la presentación del diagnóstico y del modelo territorial propuesto, los que recibieron correcciones y sugerencias de parte de los ciudadanos. El otro objetivo de esta fase fue crear una visión del territorio compartida y desarrollar un interesante ejercicio cuya experiencia será decisiva para futuros POT.

La tercera, plantea como objetivo iniciar el desarrollo de la conciencia, organización y participación ciudadana y política. Esto se hizo a través de talleres y reuniones dirigidas a los municipios que presentaron mayor dificultad de participación. Además, se realizó un taller en el cual se combinó una dinámica de juegos y presentación artística musical dirigido principalmente a la población joven. Con la claridad que la experiencia nos demuestra que para construir el POT especialmente con la participación de la ciudadanía y de las instituciones todavía requiere de un largo proceso y aprendizaje.

El propósito de este documento es mostrar las limitaciones existentes y el esfuerzo realizado por ampliar la participación democrática de los ciudadanos en la micro-región del valle de Jiboa, y reconocer la importancia que tienen los diferentes actores en la vigilancia y seguimiento de las acciones estratégicas que el Plan propone.

## **Consideraciones del proceso de participación**

La participación social en la micro-región tiene varios tipos de obstáculos entre estos podemos mencionar el desconocimiento de la población sobre sus derechos y el de una deficiente experiencia y práctica en procesos participativos. Sin embargo, aún con estas limitaciones, el paso dado por la micro-región orientará y facilitará la contribución de los ciudadanos en el seguimiento y control del POT. A continuación se presentan algunas dificultades identificadas en el proceso y algunas premisas importantes de considerar:

- a. Inicialmente se valoró la posibilidad de incorporar múltiples actores, pero es bastante difícil manejar la calidad, permanencia y asistencia periódica de estos. En este sentido, se limitó la participación a los actores locales y a aquellos actores externos que más incidencia tienen en la región.
- b. En nuestro medio no existe una claridad suficiente sobre la base de representación de las organizaciones comunitarias.
- c. Los niveles de organización y formación social requeridos para la participación aún son débiles y necesitan ser fortalecidos en la micro-región.
- d. Los ciudadanos se identificaban únicamente con los problemas locales y se carecía de una visión al nivel de micro-región.
- e. Las limitaciones de organización y representatividad no limitó el inicio del proceso de participación. La experiencia permitió iniciar el acercamiento entre los seis municipios que conforman la micro-región y conocer e identificar problemas globales.
- f. La coyuntura política no permitió una participación más abierta y no se logró que llegaran en su totalidad todos los actores invitados.
- g. Es de importancia reconocer que la participación no finaliza una vez aprobado el POT, por el contrario será en la etapa posterior de aplicación e implementación de este, la fase más estratégica del proceso de participación.
- h. El principal desafío para la próxima fase del POT es abrir la participación hacia los nuevos actores políticos y hacia aquellos grupos sociales que aún no se han consultado.

## **Desarrollo de la participación**

Para la realización de los talleres en sus distintas etapas de formulación, presentación y discusión se hizo énfasis en los siguientes criterios que permitieran la participación social: i) El plan es un instrumento que permitirá la construcción de consenso y desarrollar una visión compartida del futuro de la micro-región, ii) El ordenamiento es una tarea de largo plazo y el grado participación en ella es clave para su implementación, iii) La participación implica deberes y derechos por parte del gobierno y la ciudadanía, iv) el plan es el instrumento que permitirá el fortalecimiento de la asociatividad y facilitará la gestión municipal.

## **Los talleres y las entrevistas**

Con el fin de mantener el interés y la atención de los asistentes, los talleres debían ser breves y optimizar al máximo el tiempo. Cuando las jornadas fueron por la mañana y por la tarde se les ofrecía tiempo de descanso para tomar un refrigerio y almuerzo.

Las entrevistas, trataron de mantener este principio y en razón de mantener la brevedad no siempre pudieron tener la misma extensión ni hacer las mismas preguntas, se trató que la entrevista fuera fluida y no necesariamente apegada al formulario que se había preparado, este sólo servía como una guía.

A continuación se detallan los resultados de los seis talleres y en anexos se presentan las entrevistas y el manual básico que contenía información relacionada con el POT, el cual se utilizó en la “Feria del Bambú” organizada por la ONG-SACDEL. El objeto de

este manual fue difundir entre la población asistente los principales conceptos de un Plan de Ordenamiento Territorial, con el sentido de iniciar un proceso de capacitación de la población en general de la micro-región.

## **I. Informe del Primer Taller (11 de octubre de 2002)**

### ***Objetivos***

El primer taller se desarrolló en el mes de octubre del 2002, en las instalaciones de la alcaldía municipal de Verapaz, contando con la presencia de delegados de las diferentes alcaldías que conforman la Micro-región, el alcalde de La Paz, el alcalde San Vicente, concejales, representantes de COMURES, cooperantes y representantes del equipo técnico de la UCA.

El taller consistió en realizar un primer acercamiento con la población de la localidad, definiendo el objetivo del Plan, la situación actual de la Micro-región y sus características principales. Los objetivos del taller fueron los siguientes:

- a. Compartir los avances de la investigación con los participantes al taller.
- b. Definir el concepto de Plan de Ordenamiento Territorial y sus objetivos.
- c. Definir objetivos comunes junto con los/las participantes.
- d. Establecer junto con los/las participantes una primera aproximación de los ejes de desarrollo.
- e. Establecer líneas de colaboración entre partes interesadas: UCA, Municipios, COMURES.

### ***Actividades***

Las actividades realizadas en el primer taller se pueden agrupar de la siguiente manera: i) realización del taller en el municipio de Verapaz, ii) elaboración de la presentación del avance del trabajo en técnica de visualización power-point, iii) diseño metodológico del proceso de realización del taller, iv) facilitación del taller a cargo del equipo técnico de la UCA, v) sistematización de los resultados del taller, y vi) reuniones con personal técnico de COMURES para la retroalimentación y revisión del contenido del taller.

### ***Participantes***

En la lista de asistencia no se logró que todas las personas asistentes la firmaran lo que dificultó en cierta medida la recopilación de los datos de cada participante.

**Tabla 1. Lista de asistentes al taller<sup>1</sup>**

No	Nombre	Institución	Cargo
1	Oscar Edgardo Ponce	Alcaldía de San Cayetano Istepeque	alcalde
2	Tirso A. Sermeño	Alcaldía de La Paz	alcalde
3	Pedro Pablo Maldonado	Alcaldía de Municipio Guadalupe	alcalde
4	José Evenol Funes	Alcaldía de Tepetitán	alcalde
5	Roberto Rivera O.	COMURES	Cooperante
6	Carlos E. Meléndez	COMURES	Asesor
7	Daysi Alvarez	COMURES	Asesora
8	Julio A. Delgado	Alcaldía de Nuevo Tepetitán	Concejal
9	Roberto Cortez	Comité de Emergencia	Cooperante
10	Edwin Rodríguez	Municipio de Verapaz	Cooperante
11	Patricia Fuentes	UCA/ DOE	Coordinadora
12	Antonio Granillo	UCA/ DOE	Miembro equipo técnico
13	Paulina Chaverri	UCA/ DOE	Asesora externa
14	Claudia Romero	UCA/ DOE	Miembro equipo técnico
15	Arturo Escalante	MAGMA/SIG/UCA	Miembro equipo técnico

### ***Técnicas de apoyo utilizadas***

Durante la jornada de trabajo se utilizó la técnica de visualización en power-point, presentando el diagnóstico y mapas del primer avance del trabajo. Esta técnica permitió lo siguiente: i) estimular la participación activa de los y las personas involucradas, ii) permitir un uso más eficiente del tiempo.

### ***Resultados obtenidos***

- a. Se han establecido los primeros acercamientos y participación con actores claves dentro de la micro-región.
- b. Se ha iniciado un proceso de sensibilización para la construcción de una visión compartida de desarrollo.
- c. Se han compartido los avances de la investigación y se han identificado algunos ejes de desarrollo. Este ejercicio se ha realizado con la participación activa de:
  - i) Delegados de los Concejos Municipales
  - ii) Alcaldes
  - iii) Delegados de COMURES
  - iv) Delegado del Plan de Nación

---

<sup>1</sup> Ver lista de asistencia original adjunta

- d. De acuerdo a los resultados del taller se obtuvieron propuestas referente a ejes de desarrollo, pudiendo concluir en los siguientes aportes: se propuso como eje de desarrollo el medio ambiente en las áreas de conservación de los recursos naturales, en infraestructura (servicios básicos como agua potable, energía eléctrica pública y domiciliar, drenajes de aguas lluvias y aguas negras, relleno sanitario, vías de acceso). Una de las propuestas fue conservar la actividad agrícola del municipio de Tepetitán (se teme que esta actividad desaparezca en el largo plazo). En el corto plazo se espera mejorar los servicios públicos y la infraestructura. Otra de las propuestas planteadas por el Municipio de San Cayetano Istepeque fue la sostenibilidad de los recursos ambientales y aprovechar las características naturales de la zona para fomentar el turismo.
- e. Otro eje de desarrollo propuesto fue la actividad turística, se propuso la capacitación y formación técnica especializada de la población de la Micro-región para efecto de darle seguimiento al POTMIJIBOA.
- f. En cuanto a las opiniones de los participantes referentes a la investigación se obtuvieron los siguientes resultados:
  - i) Se reconoció el tipo de vulnerabilidad de la zona y se planteó la necesidad de prevención, se esperan las conclusiones sobre el estudio de riesgos y la propuesta de las zonas más aptas para la construcción,
  - ii) Se reconoció la problemática de la actividad agrícola (café y caña de azúcar), se planteó la posibilidad de la reconversión de estos cultivos. Se teme por el futuro de esta actividad ante la dependencia de los precios internacionales,
  - iii) Se identificó como un problema a los grandes propietarios de tierras cultivables, quienes posiblemente sustituyan el cultivo del café por otros cultivos que dañen la productividad del suelo. Se sugirió la comunicación con estos grandes propietarios y la incorporación de los mismos al proceso,
  - iv) Se identificó como un problema la práctica de quema de cañales,
  - v) Se reconoció que la zona presenta un potencial turístico importante identificando algunos lugares importantes, en el caso de Verapaz ( el parque, museo, casa de la cultura, los infiernillos, el río caliente, vistas panorámicas entre otras),
  - vi) Referente a la visión del plan, la principal problemática identificada es la alta vulnerabilidad económica y productiva de la zona. Se reconoció la importancia de impulsar el desarrollo económico de la Micro-región,
  - vii) Esperan una orientación después de terminado el Plan para su implementación,
  - viii) Reconocieron la importancia del tema del medio ambiente y el seguimiento de estudios específicos referente a este tema (principalmente los que protejan los mantos acuíferos)
  - ix) Reconocieron la importancia de compartir fuentes de información actualizadas.

### **Observaciones referente a resultados del taller**

- a. Se observó que la participación en plenaria abierta no fue muy dinámica y requirió de mayor estímulo por parte de los facilitadores. Al final se logró la participación de los representantes de las diferentes municipalidades.
- b. Se observó poca representación por parte de cada una de las municipalidades invitadas. Al final de la jornada fue muy difícil mantener la presencia de todos los participantes.
- c. Se observó entre los actores presentes al taller, un clima de voluntad por trabajar coordinadamente y de impulsar proyectos en conjunto.
- d. El taller evidenció la disposición de cada uno de los actores presentes hacia la cooperación y la búsqueda de complementariedades para poder abordar con éxito el “Plan de Ordenamiento Territorial de la Micro-región del Valle de Jiboa”

### **Diseño Metodológico**

En el taller se presentaron los avances del trabajo (diagnóstico), se abrió un espacio para la propuesta de ejes de desarrollo en la Micro-región y para el aporte de opiniones referente a la investigación.

El contenido del taller se estructuró de la siguiente manera:

- a. El taller se estructuró para realizarse en una jornada de aproximadamente tres horas, de 9:00 a.m. a 12:30 p.m.
- b. Durante la jornada de trabajo se utilizó la técnica de visualización de power-point.
- c. Se procedió a un espacio para opiniones y preguntas.
- d. Para la recolección de información se utilizó la técnica de visualización en power-point. Esta técnica permitió la visualización y registro simultáneo de las ideas de los y las participantes de forma activa y rápida.

### **Recursos**

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) local para las sesiones de trabajo (Centro Cultural de Verapaz), ii) refrigerios y almuerzos, iii) transporte, iv) equipo de proyección, y v) computadora.

### **Programa de la jornada**

9:00-9:15 a.m.	Bienvenida. Presentación de asistentes y representantes: Alcaldes y personal Técnico Municipal, Representante de COMURES, Equipo UCA. Propósitos del taller y propuesta de agenda.
9:15-10:30 a.m.	El proceso de investigación: nivel y orientación del avance Características del contexto / principales problemáticas
10:30-10:45 a.m.	Refrigerio



10:45-11:30a.m. Definición de objetivos del Plan de Ordenamiento Territorial y construcción inicial de escenarios tendenciales y ejes de desarrollo.

11:30-12:30 m. Necesidades de coordinación, información, seguimiento, actividades a planificar.

12:30 p.m. Almuerzo

**Fotografías del taller**



**Fig.1 Exposición equipo técnico MAGMA/ UCA**



**Fig.2 Exposición coordinadora del Plan**



**Fig.3 Exposición asesora externa del Plan alcaldes**



**Fig.4 Palabras introductorias de uno de los**



**Fig.5 Asistentes equipo técnico UCA y COMURES**



**Fig.6 Delegados de los municipios**

**II. Informe del Segundo Taller (15 de noviembre de 2002)**

## **Objetivos**

El segundo taller se desarrolló en el mes de noviembre del 2002, en el municipio de Guadalupe, en las instalaciones de la Casa Comunal, contando con la presencia de delegados de las diferentes alcaldías que conforman la Micro-región,

El taller se propuso tres objetivos el primero consistió en retroalimentar la información recolectada por el equipo técnico e identificar las necesidades mas sentidas por diferentes actores de la población y el tercero en la identificación y caracterización de riesgos y recursos territoriales de la Micro-región.

## **Actividades**

Las actividades realizadas en el taller se pueden agrupar de la siguiente manera: i) realización del taller en el municipio de Guadalupe, ii) elaboración de la presentación del avance del trabajo en técnica de visualización power-point, iii) diseño metodológico del proceso de realización del taller, iv) facilitación del taller a cargo del equipo técnico de la UCA, v) sistematización de los resultados del taller, y vi) reuniones con personal técnico de COMURES para la retroalimentación y revisión del contenido del taller.

## **Participantes**

Al taller se hicieron presentes cuatro de los municipios a excepción de los municipios de Verapaz y Jerusalén. Si valoramos el nivel de asistencia de los diferentes municipios se considera que fue bajo. A pesar de la falta de asistencia de estos dos municipios se lograron resultados satisfactorios con el resto. Se logró actualizar mucha de la información recopilada en el diagnóstico y se lograron identificar nuevas zonas de riesgo.

**Tabla 1. Lista de asistentes al taller<sup>2</sup>**

No	Nombre	Institución	Cargo
1	José Cárcamo	Alcaldía San Cayetano Istepeque	Promotor social
2	José Napoleón Hernández.	Alcaldía San Cayetano Istepeque	Concejal
3	José Evenol Funes	Alcaldía Nuevo Tepetitán	Alcalde
4	Miguel de Jesús Hernández	Municipio Nuevo Tepetitán	Líder comunal
5	Teodoro Ruiz	Comité de Prevención y Mitigación de Riesgos Municipio Tepetitán	Dirigente
6	Tomás Córdova	Municipio Mercedes la Ceiba	Directivo
7	Conchita Ruiz Hernández	Municipio Mercedes la Ceiba	Directivo
8	Ana Ruth Hernández	Municipio Mercedes la Ceiba	Directivo

<sup>2</sup> Ver lista de asistencia original adjunta

9	Rosa Marina Platero	Municipio Mercedes la Ceiba	Directivo
10	Roberto Alex Alvarado	Alcaldía Mercedes la Ceiba	Jefe de UACI
11	Cruz López Miranda	Municipio Guadalupe	Presidente ADESCO, San Emigdio
12	Daysi Álvarez	COMURES	Asesora
13	Pedro Pablo Maldonado	Alcaldía Municipio Guadalupe	Alcalde Municipio Guadalupe
14	Miguel Ángel Bolaños	Alcaldía Municipio Guadalupe	Contador
15	Roberto Platero	Alcaldía Municipio Guadalupe	Sindico
16	Carlos Meléndez	COMURES	Asesor
17	Silvia de Cuellar	COMURES	Gte. de CDA
18	Antonio Granillo	UCA / DOE	Equipo UCA
19	Claudia Romero	UCA / DOE	Equipo UCA
20	Edna Valle	UCA / DOE	Equipo UCA
21	Ana Isolina Mojica	UCA /GIS	Equipo UCA
22	William Marroquín	UCA /MAGMA	Equipo UCA
23	Saúl Carrillo	UCA/MAGMA	Equipo UCA
24	Erick Burgos	UCA/MAGMA	Equipo UCA
25	José Cepeda	UCA/MAGMA	Equipo UCA
26	Arturo Escalante	UCA/GIS	Equipo UCA

### ***Técnicas de apoyo utilizadas***

Durante la jornada de trabajo se utilizó la técnica de visualización en power-point, presentando el diagnóstico y mapas del primer avance del trabajo. Esta técnica permitió lo siguiente: i) estimular la participación activa de los y las personas involucradas, ii) permitir un uso más eficiente del tiempo.

### ***Resultados obtenidos***

- a. Se ha iniciado un proceso de capacitación y sensibilización en los aspectos de vulnerabilidad y riesgo de la Micro-región.
- b. Se han compartido los avances de la investigación y se cuenta con un diagnóstico consensado de las principales características de riesgos y recursos territoriales de la Micro-región para la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial.
- c. Se cuenta con un mapa de riesgos por municipio y un mapa de riesgos al nivel de Micro-región. Esc.1:25,000 y otro urbano en Esc. 1:5,000.

Además, se cuenta con los resultados por cada mesa de trabajo, en la mesa N°1, se encontraban los representantes del municipio Mercedes la Ceiba y sus aportes fueron los siguientes:

- i) se propuso darle un tratamiento o acabado especial a las calles (de color), con el propósito de identificar vías alternas de emergencia,

- ii) se mapeo la ubicación de los barrios y cantones (San Luis y San Antonio) y caseríos con su equipamiento mas relevante,
- iii) se mapeo el botadero municipal que se encuentra a las orillas del río Chanjute,
- iv) se ubicaron ocho molineras existentes en la zona, identificando a los propietarios de cada una de ellas: Rosa Molina, Ismael Aldana, Salvador Barrera, Matías Barahona, Juan Monterrosa, Macario Hernández, Israel Carias y Cristina Rodas. Todos ellos producen dulce para vender en San Vicente y aun utilizan la carreta tradicional con bueyes,
- v) otras actividades agrícolas consideradas importantes son la caña, el maíz y el frijol (en ese orden),
- vi) cuentan con los servicios básicos de energía eléctrica y teléfono. El servicio de agua se abastecen por un nacimiento (el cual consideran tiene gran potencial turístico) y cantareras de servicio público, de este nacimiento de agua también se abastece el municipio de Jerusalén, San Miguel Tepezontes y San Juan Tepezontes. El servicio de agua potable se considera deficiente. (La empresa alemana MONELCA, esta haciendo pruebas y abastece 48,000 barriles de agua al día.), y
- vii) la mayor parte de los sistemas constructivos de las viviendas eran de adobe, pero debido a los terremotos, la mayoría de las personas viven actualmente en viviendas de lámina provisional. Existen proyectos de vivienda promovidos por instituciones como: Samaritanos, CRIES y Habitat.

En la mesa N°2, se encontraban los representantes del Municipio de Nuevo Tepetitán, los aportes son los siguientes:

- i) en el casco urbano, se verifico que la información mapeada fuera la correcta identificándose el tipo de tratamiento de la calle (pavimentada, balastreada, adoquinada o de tierra) con plumones de colores, agregándose las vías que no aparecían en los mapas base,
- ii) se revisó la ubicación de la infraestructura y equipamiento verificándose que el municipio no cuenta con oficina de correos ni mercado municipal, se identificaron iglesias protestantes en el municipio que no estaban mapeadas,
- iii) se identificó la división barrial en el casco urbano, la que se divide en tres barrios: Barrio El Centro, Barrio San Agustín y Barrio San José, mejor conocido como Barrio Antiquo Tepetitán,
- iv) se identificó que la actividad mas fuerte en la zona es la agrícola, se listaron los nombres de las fincas y sus propietarios:
  - o Finca El carmen y Finca Santa Margarita, propiedad del Lic. Alfredo Cristiani, finca de café en toda su extensión y actualmente están cultivando “flor de izote” para exportación.
  - o Finca Niña Chela, propiedad de la anterior, que se dedica al cultivo del café y la caña de azúcar.
  - o Hacienda San Isidro, cuyo nombre de propietario no se identifico, dedica las tierras al cultivo del café, caña de azúcar, maíz y frijol.

- v) otras actividades agrícolas identificadas en la zona son el cultivo del tomate y el pepino,
- vi) se ubicaron cantones y caseríos en el municipio identificándose que cada uno de ellos cuenta con un dispensario médico y una escuela (Cantón Concepción de Cañas y Cantón La Virgen, Caserío la Vega, Caserío el Refugio, Valle Cárcamo y Valle Loma Alta.),
- vii) se localizó el botadero municipal ubicado en las orillas de la Quebrada El Blanco,
- viii) se verificó la ubicación del cementerio municipal,
- ix) se mapearon e identificaron los diferentes pozos de ANDA (tres pozos) localizados en el Barrio San José (también conocido como Antiguo Tepetitán) y dos tanques de agua, uno localizado en el casco urbano y el otro en el Caserío el refugio cerca de las vías del tren,
- x) se localizó un área con potencial turístico en el Río Acahuapa,
- xi) se identificaron objetos de valor histórico y patrimonial como el “Cañón de Anastasio Aquino” en la escuela Pedro Pablo Castillo, que podría convertirse en pieza de exhibición.

En la **Mesa N°3**, se encontraban los representantes del Municipio de Guadalupe, los aportes de este grupo fueron los siguientes:

- i) se identificó el tipo de tratamiento de vías, (empedradas, pavimentadas, adoquinadas y de tierra), las únicas vías pavimentadas son: la avenida Francisco Flores, la avenida Timoteo Liévano y el pasaje Parada,
- ii) se identificó la presencia de instituciones como PROCAFE y cooperativa CODECANO de R.L., además se mapeo la existencia de un centro de bienestar infantil,
- iii) se mapeo la ubicación del cementerio municipal “San Emigdio” y el botadero municipal,
- iv) se localizaron zonas de riesgo y zonas donde existen ausoles.

Las matrices que a continuación se presentan recogen la propuesta de las mesas de trabajo para el manejo de los recursos naturales en la Micro-región.

**Tabla 2. Resultados Municipio Tepetitán**

	<b>Actividades</b>	<b>Problemas</b>	<b>Alternativas de solución</b>
	Café (Fincas Santa Margarita y El Carmen principales productoras)	o No es rentable el cultivo ya que los precios de comercialización han bajado a niveles insostenibles	o Búsqueda de apoyo técnico en alternativas de cambio de cultivo

Agrícola	Caña de azúcar	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Dificultades a nivel de gestión entre accionistas y juntas directivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Establecimiento de procedimientos administrativos y financieros alrededor de la gestión del sistema cañero en la zona y alternativas agroindustriales a nivel artesanal.</li> </ul>
	Granos básicos (maíz y frijol)	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Plagas</li> <li>o Altos costos de los insumos</li> <li>o Falta de créditos oportunos y suficientes</li> <li>o Falta de información técnica en sistema de acopio</li> <li>o Desconocimiento de alternativas de comercialización que aseguren poder de negociación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Manejo integrado de plagas</li> <li>o Utilización de control de plagas en forma orgánica, ejemplo riego con ajo, cebolla, altamisa y ruda montes</li> <li>o Establecimiento de micro – créditos.</li> </ul>
	Hortalizas (tomate y pepino)	<ul style="list-style-type: none"> <li>o El mercado se encuentra saturado al momento de sacar la cosecha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Diversificación de cultivos</li> <li>o Búsqueda de mercados alternativos, para asegurar la venta de las cosechas a buen margen de beneficio</li> </ul>
Pecuaría	Este parámetro temático no es de gran impacto en la zona, ya que no hay extensión de tierras para ganado y las pendientes del suelo son muy elevadas.		

**Tabla 3. Resultados Municipio Mercedes La Ceiba**

	<b>Actividades</b>	<b>Problemas</b>	<b>Alternativas de Solución</b>
Agrícola	Cultivo de granos básicos Cultivo de caña de azúcar	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Existencia de plagas</li> <li>o Materiales e insumos muy caros, para desarrollar los cultivos</li> <li>o Problemas de comercialización a la hora de vender de manera parada la caña de azúcar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Impulsar la agricultura ecológica (abonos orgánicos, insecticidas naturales)</li> <li>o Organización para la compra de materiales e insumos</li> <li>o Incrementar la capacitación en términos de comercialización</li> <li>o Búsqueda de alternativas agroindustriales artesanales para el cultivo de la caña de azúcar</li> </ul>
Pecuaría	Esta actividad no se realiza en la zona.		

**Tabla 4. Resultados Municipio Guadalupe**

	<b>Actividades</b>	<b>Problemas</b>	<b>Alternativas de Solución</b>
Agrícola	Cultivos de caña de azúcar, café, maíz, tomate, cebolla, chile dulce, repollo y rábano.	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Plagas y enfermedades en los cultivos, esto es motivo del alza en los precios, por lo que no resultan muy rentables</li> <li>o Falta de asesoría técnica para acceder a créditos con requerimientos blandos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Búsqueda de nuevos cultivos rentables para la zona y/o diversidad la producción para adicionar recursos financieros a los productores (as).</li> <li>o Establecer sistemas de créditos accesibles a las comunidades</li> <li>o Mejorar la capacitación técnica en los cultivos desarrollados bajo el sistema cooperativo</li> <li>o Capacitación en materia de agricultura orgánica y manejo integrado de plagas</li> <li>o Búsqueda de apoyo en el área temática de agronegocios</li> <li>o Encontrar mercados alternativos para impulsar la comercialización de derivados artesanales de los subproductos del procesamiento de la caña de azúcar.</li> </ul>
Pecuaría	Actividad no realizada de manera considerable.		

**Observaciones referente a resultados**

- a. Se observó poca representación por parte de cada una de las municipalidades invitadas.
- b. Se observó entre los actores presentes al taller, un clima de voluntad por trabajar coordinadamente y de impulsar proyectos en conjunto.
- c. El taller evidenció la disposición de cada uno de los actores presentes hacia la cooperación.



## ***Diseño Metodológico***

En el taller se presentaron los avances del trabajo (diagnóstico) y se estructuró de la siguiente manera:

- i. El taller se estructuró para realizarse en una jornada de aproximadamente de siete horas, de 8:00 a.m. a 12:30 m y de 1:30 a 3:00 p.m.
- ii. Durante la jornada de trabajo se utilizaron diferentes técnicas como: la visualización de la presentación en power-point, la visualización en papelógrafos, mapas, trabajo en grupos y plenaria.
- iii. En la jornada de la mañana y la tarde se procedió a un espacio para opiniones y preguntas de los asistentes.
- iv. Para las mesas de trabajo los asistentes se dividieron en tres grupos.
- v. Para la recolección de información se utilizó la técnica de papelógrafos y mapas, esta técnica permite la visualización y registro de las ideas de los y las participantes y su participación activa.
- vi. Al final de la segunda jornada cada grupo presentó sus propuestas en plenaria, para puesta en común de ideas. Cada una de las actividades fueron abordadas a partir de los resultados presentados del primer avance de la agrupación de escenarios de zonas temáticas los cuales sirvieron de insumo para generar discusión entre los participantes del taller, al momento de complementar las matrices de trabajo de cada una de las mesas.
- vii. Los lineamientos para la realización de las dinámicas en las mesas, fueron: a) el planteamiento del objetivo general de la dinámica y b) la entrega a cada mesa de la propuesta de matriz de parámetros temáticos.

## ***Recursos***

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) local para la sesión de trabajo (Casa Comunal de Guadalupe), ii) mesas para los trabajos en grupo, iii) plumones de color, iv) papelógrafos, v) goma, vi) tirro, vii) transporte, viii) equipo de proyección, ix) computadora, x) refrigerios y almuerzos.

## ***Programa de la jornada***

8:00 – 8:30 a.m.	Saludo de Bienvenida Propósitos del taller y propuesta de agenda Representante UCA
8:30 – 10:30 a.m.	Presentación diagnóstico y espacio para intercambio de opiniones y preguntas Representante UCA
10:30 – 10:45 am.	Refrigerio

10:45 – 1:00 p.m. Mesas de trabajo

1:00 – 2:00 pm. Almuerzo

2:00 – 3:00 pm. Plenaria

**Fotografías del taller**



**Fig.7 Mesa de trabajo**



**Fig.8 Vista general mesas de trabajo**



**Fig.9 Mesa de trabajo**



**Fig.10 Exposición equipo UCA**



**Fig.11 Exposición equipo UCA**

### III. Informe del Tercer Taller (29 de noviembre de 2002)

#### **Objetivos**

El tercer taller se desarrolló en el mes de noviembre del 2002, en el municipio de Nuevo Tepetitán, en las instalaciones de la Alcaldía, contando con la presencia de delegados de las diferentes alcaldías que conforman la Micro-región, representantes de ADESCOS, COMURES, líderes comunales, alcaldes y representantes de los Concejos Municipales.

Los dos objetivos del taller fueron: i) la presentación de los escenarios de desarrollo propuestos para la Micro-región, y ii) abrir un espacio de discusión, validación y análisis de las propuestas con el fin de enriquecer su contenido.

#### **Actividades**

Las actividades realizadas en el tercer taller se pueden agrupar de la siguiente manera: i) realización del taller en el municipio de Nuevo Tepetitán, ii) elaboración de la presentación del trabajo en técnica de visualización power-point, iii) diseño metodológico del proceso de realización del taller, iv) facilitación del taller a cargo del equipo técnico de la UCA, v) sistematización de los resultados del taller, y vi) reuniones con personal técnico de COMURES para la retroalimentación y revisión del contenido del taller.

#### **Participantes**

Al taller se hicieron presentes cuatro de los municipios a excepción de los municipios de Jerusalén y Mercedes La Ceiba. Las expectativas de asistencia al taller era de al menos cinco representantes por municipio, el nivel de asistencia partiendo de este parámetro se considera bajo. Los asistentes al taller mostraron un alto nivel de receptividad y capacidad propositiva, esto beneficio el logro de los objetivos del taller.

Tabla 5. Lista de asistentes al taller<sup>3</sup>

No	Nombre	Institución	Cargo
1	José Raúl Ayala	San Cayetano Istepeque	Líder
2	Delmy Elizabeth Barahona	Alcaldía de San Cayetano Istepeque	Concejal
3	Dolores Flores	Nuevo Tepetitán	Líder
4	María Lidia	Nuevo Tepetitán	Lídereza
5	Ana Claribel Elías	Nuevo Tepetitán	Lídereza
6	Juan José Granados	Alcaldía de Verapaz	Consejal
7	Ronal Vladimir Torres	Alcaldía de San Cayetano Istepeque	Consejal
8	Walter A. Romero	Alcaldía de San Cayetano Istepeque	Consejal
9	Sonia Margarita A.	Alcaldía de San Cayetano Istepeque	Sub-coordinador

<sup>3</sup> Ver lista de asistencia original adjunta

10	Víctor Manuel Ortíz	Nuevo Tepetitán	Pre-ADESCO
11	José Funes	Alcaldía de Nuevo Tepetitán	Alcalde
12	Pablo Maldonado	Alcaldía de Municipio Guadalupe	Alcalde
13	Carlos Meléndez	COMURES	Asesor
14	Daysi Alvarez	COMURES	Asesora
15	Jorge A. Regazzoli J.	UCA	Equipo técnico
16	Javier Rosa	UCA	Equipo técnico
17	José Antonio Granillo	UCA	Equipo técnico
18	Valeria Quevedo	UCA	Colaboradora

### ***Técnicas de apoyo utilizadas***

Durante la jornada de trabajo se utilizó la técnica de visualización en power-point, presentando las propuestas de escenarios de desarrollo y mapas conteniendo las propuestas. Esta técnica permitió lo siguiente: i) estimular la participación activa de los y las personas involucradas y, ii) permitir un uso más eficiente del tiempo.

### ***Resultados obtenidos***

- a. Se ha iniciado un proceso de discusión y validación de los escenarios de desarrollo.
- b. Se ha compartido e intercambiado la experiencia y puntos de vista con los asistentes.
- c. Se cuenta con los resultados y propuestas por cada mesa de trabajo.

A continuación se detallan los resultados obtenidos en cada mesa de trabajo:

Tabla 6. Resultados Mesa N°1<sup>4</sup>

Preguntas Escenarios	Cuales son las oportunidades?	Que se debería mejorar?	Cuales serian los beneficios?	Cuales son los inconvenientes?
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Más accesible por ser más céntrico para la llegada en vehículo.</li> <li>o La dificultad por el transporte ya que es muy tardado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar el transporte</li> <li>o Crear escuelas de oficios</li> <li>o Mejorar las vías de acceso, agua potable, aguas negras, energía eléctrica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Llegaría más rápido a los destinos.</li> <li>o El beneficio seria el desarrollo de las comunidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Estamos centralizando todo a Verapaz y estamos buscando la descentralización</li> <li>o Falta de participación ciudadana</li> <li>o Hay mucha división</li> </ul>
<b>Corredores viales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La calle pasa por todos los pueblos y se puede comercializar todo tipo de cosas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La pavimentación de las calles</li> <li>o El transporte Vigilancia policial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Ya no nos empolvamos y se evitarían las enfermedades y se mejoraría el comercio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Se incrementarían los accidentes de tránsito.</li> <li>o Falta de voluntad de trabajo en algunos concejales</li> </ul>
<b>Cultivos tradicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mas fuentes de trabajo</li> <li>o Varios productos en la caña de azúcar</li> <li>o Cultivos de maíz y frijol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Que no quemem los cañales</li> <li>o Mejorar el salario de los trabajadores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Se mejoran las fuentes de trabajo y los ingresos económicos familiares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Muy caros los insumos: abono y veneno</li> <li>o Muy bajos los precios de los granos</li> </ul>
<b>Cultivos alternativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o El cultivo del loroco por su buen precio.</li> <li>o Pueden servir como productos de insumo</li> </ul> <p>Rábano, pepino y tomate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La forma de venderlos más rápido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Más ingresos económicos en la familia</li> <li>o Rápido se ve la cosecha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Falta de asistencia técnica y créditos de intereses bajos</li> <li>o Requiere más cuidado y agua</li> </ul>
<b>Conservación forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Existen áreas naturales con un gran potencial ambiental y turístico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Crear ordenanzas para cuidar el medioambiente</li> <li>o Concientizar a las personas para que no talen árboles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La conservación de los mantos acuíferos y el mejoramiento del clima.</li> <li>o Se mantienen fuentes de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Las leyes son muy suaves</li> <li>o Mucha gente cocina con leña</li> </ul>
<b>Mitigación de riesgos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>o La arborización</li> <li>o Obras de protección</li> <li>o El apoyo y el financiamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Se evitarían destrucción de cultivos y muertes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o No hay salidas de emergencia en algunos pueblos</li> <li>o No hay conocimiento del plan de</li> </ul>

<sup>4</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

				emergencia
<b>Circuito turístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Ruinas en Antiguo Tepetitán y río Acahuapa.</li> <li>o Infiernillos</li> <li>o El cañón de "Anastasio Aquino"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Hoteles y las calles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Se haría más comida típica para vender.</li> <li>o Ingresos para las alcaldías y la gente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Están descuidados los lugares.</li> <li>o No contamos con el capital para invertir.</li> </ul>

Tabla 7. Resultados Mesa N°1<sup>5</sup>

Escenarios	Corto plazo 1 a 3 años <sup>6</sup>	Mediano plazo 3 a 10 años <sup>7</sup>	Largo plazo 10 a 20 años <sup>8</sup>
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Agua potable y aguas negras, el transporte público, canchas deportivas y construcción de viviendas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejoramiento de calle y creación de escuela de oficios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Complejo deportivo y turicentros.</li> </ul>
<b>Corredores viales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Calle de Verapaz a San Vicente</li> <li>o Calle de cantón Caña a cantón la Virgen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Calle de Tepetitán al cantón la Virgen y a Loma Alta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o El resto de las calles</li> </ul>
<b>Cultivos tradicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Que no se quemem los cañales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Que se mejoren los salarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Que se mejoren las prestaciones</li> </ul>
<b>Cultivos alternativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Apoyo técnico y crédito</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Cultivos de tomate, pepino y loroco</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Cultivos de rábanos, repollo, berro, yuca, camote y flores.</li> </ul>
<b>Conservación forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Detener la destrucción del medio ambiente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Reforestar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Cuidar los árboles y las plantas</li> </ul>

<sup>5</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

<sup>6</sup> Proyectos prioritarios que mejoran y recuperan las condiciones de vida

<sup>7</sup> Acciones que garanticen la estabilidad de las condiciones de vida de las personas y que permitan edificar un futuro sustentable.

<sup>8</sup> Contar con el control de las condiciones mínimas favorables para el desarrollo integral y sostenible de la zona, y para una óptima calidad de vida de las generaciones futuras.

<b>Mitigación de riesgos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Gestionar apoyo y financiamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Realizar obras de protección</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mantenimiento de los proyectos</li> </ul>
<b>Circuito turístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Promover Acahuapa, los infiernillos y las molindas.</li> <li>o Construir hoteles, restaurantes y un mirador con chalets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Crear un museo y mejorar el lugar dónde están las ruinas de Antigua Tepetitán</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Construir una piscina de aguas termales en el infiernillo</li> </ul>

Tabla 8. Resultados Mesa N°2<sup>9</sup>

<b>Preguntas Escenarios</b>	<b>Cuales son las oportunidades?</b>	<b>Que se debería mejorar?</b>	<b>Cuales serian los beneficios?</b>	<b>Cuales son los inconvenientes?</b>
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Hacia donde el crecimiento urbano?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Ubicación de viviendas y la reconstrucción de algunas viviendas inseguras.</li> <li>o El sistema de servicios</li> <li>o Mayor compromiso de los actores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Menos riesgos para la población y mejoraría la calidad de vida.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Falta de delegación de responsabilidades gestoras</li> </ul>
<b>Corredores viales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Carretera de Verapaz a San Vicente</li> <li>o Vía alterna del Km 51 al beneficio Acahuapa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar vías para desarrollar transporte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Accesibilidad y más transporte colectivo.</li> <li>o Se mejoraría el paisaje urbano.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Falta de delegación de responsabilidades gestoras</li> </ul>
<b>Cultivos tradicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Café, Caña, Maíz, Frijol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Alternar nuevos cultivos. ¿</li> <li>o Regular técnicas de cultivos y no permitir las quemadas de caña.</li> <li>o Mejorar centros de producción y trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejoraría el suelo y se crearían más trabajos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Propietarios individuales no organizados</li> </ul>

<sup>9</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

<b>Cultivos alternativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Cultivos frutales y ornamentales en plantaciones de café</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mayor diversidad de mercados y más producción económica.</li> <li>o Mayor arraigo de la población.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o No convencer a la población de adoptar otros cultivos</li> </ul>
<b>Conservación forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Implementar cultivos que sirvan de barreras vivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Extender reserva forestal al inicio de la ladera.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Producción de recursos naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Ganancia a largo plazo</li> </ul>
<b>Mitigación de riesgos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Conocimiento del problema por parte de la población.</li> <li>o Se dispone de terrenos de las alcaldías para aplacar la situación en emergencias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar organización</li> <li>o Capacitación para la construcción en adobe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mayor seguridad de vida.</li> <li>o Se reduce la migración por riesgos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Métodos a muy largo plazo.</li> </ul>
<b>Circuito turístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Desarrollo turístico en las municipalidades.</li> <li>o Costumbres y tradiciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Desarrollo de la región</li> <li>o La localización de los puntos turísticos en la región</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Conservación de tradiciones y costumbres</li> <li>o El desarrollo económico</li> <li>o La visión urbana del lugar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Poco mantenimiento de puntos turísticos</li> </ul>



**Tabla 9. Resultados Mesa N°2<sup>10</sup>**

<b>Escenarios</b>	<b>Corto plazo 1 a 3 años<sup>11</sup></b>	<b>Mediano plazo 3 a 10 años<sup>12</sup></b>	<b>Largo plazo 10 a 20 años<sup>13</sup></b>
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Implementar sistemas de acueductos y servicios de agua potable.</li> <li>o Reconstrucción de viviendas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar y activar vía alterna Km 51 con beneficio Acahuapa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Considerar a Tepetitán como centro de organización productiva.</li> </ul>
<b>Corredores viales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar condiciones de vía primaria y ampliar servicio de transporte público.</li> <li>o Extender horarios de servicio de transporte público arriba de las 6 p.m.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar y activar vía alterna Km. 51 con beneficio Acahuapa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Abrir vías alternativas para poblaciones aledañas.</li> </ul>
<b>Cultivos tradicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Organizar cooperativas por municipio para actuar luego en toda la región.</li> <li>o Estudios en el valle de Jiboa para implementar sistemas de irrigación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Proponer cooperativas agrícolas de apoyo y asesoría técnica en la región.</li> </ul>	
<b>Cultivos alternativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Estudios en el Valle de Jiboa para implementar sistemas de irrigación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Proponer plantaciones frutales en plantaciones de café..</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Exportar productos a mercados cercanos.</li> </ul>
<b>Conservación forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Campañas de reforestación que sirvan de barreras vivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Campañas de mantenimiento de cultivos y plantaciones.</li> <li>o Implementar normativas de selección de plantas.</li> </ul>	

<sup>10</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

<sup>11</sup> Proyectos prioritarios que mejoran y recuperan las condiciones de vida

<sup>12</sup> Acciones que garanticen la estabilidad de las condiciones de vida de las personas y que permitan edificar un futuro sustentable

<sup>13</sup> Contar con el control de las condiciones mínimas favorables para el desarrollo integral y sostenible de la zona, y para una óptima calidad de vida de las generaciones futuras

<b>Mitigación de riesgos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Campañas de reforestación que sirvan de barreras vivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Continuar y mejorar sistemas de mitigación.</li> <li>o Sistemas de alarma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Organización óptima de sistemas de alarmas.</li> </ul>
<b>Circuito turístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Desarrollar actividades gastronómicas propias del lugar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Renovar los lugares de afluencia turística antiguos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Integración de zonas turísticas con otras en la región.</li> </ul>

**Tabla 10. Resultados Mesa N°3<sup>14</sup>**

<b>Preguntas Escenarios</b>	<b>Cuales son las oportunidades?</b>	<b>Que se debería mejorar?</b>	<b>Cuales serian los beneficios?</b>	<b>Cuales son los inconvenientes?</b>
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Accesibilidad a servicios</li> <li>o Mejora el comercio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar sistema vial primario y secundario.</li> <li>o Mejorar la integración política</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Posición geográfica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Incompatibilidad de prioridades</li> </ul>
<b>Corredores viales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Factibilidad para el comercio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Vías alternas para salida de emergencia ante catástrofes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejora el comercio y la accesibilidad</li> </ul>	
<b>Cultivos tradicionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Caña y café se mantienen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Acercamiento de los productores con los municipios para que participen en el desarrollo.</li> <li>o Reconversión y mezcla de cultivos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Protección del suelo y la situación económica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La falta de comunicación entre los productores y la municipalidad.</li> <li>o No control de los precios.</li> </ul>
<b>Cultivos alternativos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Plantar árboles maderables, huertos, bambú, añil, flores</li> <li>o Granjas avícolas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Tener mejor visión y asesoría.</li> <li>o Organización comunal.</li> <li>o Financiamientos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Nutrición</li> <li>o Mas fuentes de ingreso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Falta de apoyo financiero a productos.</li> <li>o No toda la zona es útil por ser muy accidentada</li> </ul>
<b>Conservación forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Coincientizar a las personas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Campañas de reforestación.</li> <li>o Planificación técnica.</li> <li>o Regular el uso del suelo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Calidad de vida y conservación de los mantos acuíferos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Desinformación y falta de cumplimiento de leyes y regulaciones.</li> <li>o Falta de seguimiento</li> </ul>

<sup>14</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

<b>Mitigación de riesgos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o El bambú como protección a deslizamientos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mejorar los sistemas constructivos.</li> <li>o Planificación en prevención</li> <li>o Los planes de evacuación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Seguridad y tranquilidad</li> <li>o Falta de organización del gobierno central y municipal</li> </ul>	
<b>Circuito turístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Miradores, naturaleza y cultivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Accesibilidad a sitios y la infraestructura de apoyo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Beneficios económicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o La inseguridad, la falta de dinero e infraestructura.</li> </ul>

**Tabla 11. Resultados Mesa N°3<sup>15</sup>**

<b>Escenarios</b>	<b>Corto plazo 1 a 3 años<sup>16</sup></b>	<b>Mediano plazo 3 a 10 años<sup>17</sup></b>	<b>Largo plazo 10 a 20 años<sup>18</sup></b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Proyectos prioritarios que mejoran y recuperan las condiciones de vida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Acciones que garanticen la estabilidad de las condiciones de vida de las personas y que permitan edificar un futuro sustentable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Contar con el control de las condiciones mínimas favorables para el desarrollo integral y sostenible de la zona, y para una optima calidad de vida de las generaciones futuras.</li> </ul>
<b>Sistema urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Plan de ordenamiento regional</li> <li>o Unidad coordinadora técnica y de gerenciamiento</li> <li>o Proyecto de instituto técnico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Plan de desarrollo urbano y ordenamiento</li> </ul>	
<b>Corredores viales</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>o Corredor vial entre Verapaz y San Vicente</li> </ul>	
<b>Cultivos tradicionales</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>o Mercado regional</li> <li>o Asociación bancaria local</li> </ul>	

<sup>15</sup> Integrada por los diferentes municipios de la Micro-región

<sup>16</sup> Proyectos prioritarios que mejoran y recuperan las condiciones de vida

<sup>17</sup> Acciones que garanticen la estabilidad de las condiciones de vida de las personas y que permitan edificar un futuro sustentable

<sup>18</sup> Contar con el control de las condiciones mínimas favorables para el desarrollo integral y sostenible de la zona, y para una optima calidad de vida de las generaciones futuras

<b>Cultivos alternativos</b>	o Capacitación actualizada	o Hortalizas y Zoológico para reproducción de especies locales. o Mariposas y flores.	
<b>Conservación forestal</b>	o Proyectos de reforestación y recuperación de las cuencas. o Incentivos		o Producción de madera
<b>Mitigación de riesgos</b>	o Fortalecer la educación o Fortalecer el programa de alerta y ampliarlo a toda la región. o Obras de protección		
<b>Circuito turístico</b>	o Mejorar el sistema vial y la infraestructura o Capacitación o Asociación cultural y turística		

### ***Observaciones referente a resultados***

El interés y participación de los asistentes al taller permitió obtener información valiosa relacionada a las propuestas de escenarios de desarrollo para la Micro-región. Y las proyecciones en el corto, mediano y largo plazo.

### ***Diseño Metodológico.***

La jornada fue estructurada de la siguiente forma:

- i. El taller se estructuró para realizarse en una jornada de aproximadamente de cinco horas, de 8:00 a.m. a 1:00 p.m.
- ii. Durante la jornada de trabajo se utilizaron diferentes técnicas como: la visualización de la presentación en power-point, la visualización en papelógrafos, mapas, trabajo en grupos y plenaria.
- iii. En la jornada de la mañana y la tarde se procedió a un espacio para opiniones y preguntas de los asistentes.
- iv. Para el trabajo en grupo las personas participantes se dividieron en grupos.
- v. Para la recolección de información se utilizó la técnica de papelógrafos y mapas. Esta técnica permite la visualización y registro de las ideas de los y las participantes y su participación activa.
- vi. Al final de la jornada cada grupo presentó sus propuestas en plenaria, para puesta en común de ideas.

## Recursos

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) local para la sesión de trabajo (Alcaldía de Nuevo Tepetitán), ii) mesas para los trabajos en grupo, iii) plumones de color, iv) papelógrafos, v) goma, vi) tirro, vii) transporte, viii) equipo de proyección, ix) computadora, x) refrigerios y almuerzos.

## Programa

- 8:00 – 9:45 a.m. Presentación de Escenarios de Desarrollo  
Arq. Antonio Granillo
- 9:45 – 10:00 a.m. Refrigerio
- 10:00 –12:30 a.m. Conformación de mesas de trabajo (Validación de Escenarios de Desarrollo)
- 12:30 – 1:00 p.m. Almuerzo

## Fotografías del taller



Fig.12 Mesa de trabajo con personal técnico de COMURES y UCA



Fig. 13 Mesa de trabajo



Fig. 14 Mesas de trabajo

#### **IV. Informe del Cuarto Taller (10 de Enero de 2003)**

##### ***Objetivos***

El cuarto taller se desarrolló en el mes de enero del 2003, en el municipio de San Cayetano Istepeque, en las instalaciones de la Escuela Nacional, contando con la presencia de delegados de las diferentes alcaldías que conforman la Micro-región, exceptuando la municipalidad de Jerusalén. Los representantes estaban conformados por líderes comunales, personal técnico municipal, miembros de los concejos municipales, delegados de COMURES y equipo técnico de la UCA.

El taller se enmarca en la presentación de los elementos a tomar en consideración para la elaboración de un plan de manejo de los desechos sólidos en la Micro-región.

El taller se propuso dos objetivos principales, el primero, difundir y discutir el diagnóstico preliminar para el manejo de los desechos sólidos y lograr que los habitantes de la Micro-región tomen sentido de pertenencia del plan e iniciar un proceso de elaboración conjunta de las soluciones.

##### ***Actividades***

Las actividades realizadas en el tercer taller se pueden agrupar de la siguiente manera: i) realización del taller en el municipio de San Cayetano Istepeque, ii) elaboración y presentación en técnica de visualización de power-point del diagnóstico preliminar del manejo de desechos sólidos de la región, iii) diseño metodológico del proceso de realización del taller, iv) facilitación del taller a cargo del equipo técnico de la UCA, v) sistematización de los resultados del taller, vi) actualización de mapas y datos geográficos, y vi) sistematización de los resultados del taller.

##### ***Participantes***

Al taller se hicieron presentes cinco de los municipios a excepción del municipio de Jerusalén, el nivel de asistencia partiendo de este parámetro se considera que mejoro comparando la asistencia al tercer taller. Al igual que los talleres anteriores los asistentes mostraron un alto nivel de receptividad e interés en participar activamente, esto beneficio el logro de los objetivos del taller.

**Tabla 12. Lista de asistentes al Cuarto Taller**

<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Cargo</b>
<b>1</b>	Pablo Pineda	ADESCO Municipio de Guadalupe	ADESCO San Emigdio
<b>2</b>	Tomasa Rivas	Municipio Mercedes La Ceiba	Lidereza Comunal
<b>3</b>	Roberto Alex Alvarado	Alcaldía Municipio Mercedes La Ceiba	Jefe UACI

4	Roberto Platero	Alcaldía Municipio Guadalupe	Síndico
5	Guillermo A. Ponce	Municipio San Cayetano Istepeque	Candidato a Concejal
6	José A. Cárcamo	Alcaldía Municipio San Cayetano Istepeque	Promotor Social
7	Oscar Edgardo Ponce	Municipio San Cayetano Istepeque	Alcalde
8	Douglas Palacios	SACDEL	Técnico
9	Manuel de Jesús Hernández	Municipio Tepetitán	Líder Comunal
10	María Lidia Bonilla	Municipio Tepetitán	Lidereza Comunal
11	José Evenol Funes	Alcaldía Municipio Tepetitán	Alcalde Municipal
12	Ana Claribel Elías	Directiva Comunal	Presidenta
13	María Fernanda Aguellín	Alcaldía municipal Verapaz	Secretaria Municipal
14	Jorge García	ADESCO municipio Verapaz	Vice-presidente
15	Delmy Elizabeth Barahona	Municipio San Cayetano Istepeque	Candidata a Concejal
16	Miguel Ortíz	Tepetitán	Directivo
17	Carlos Meléndez	COMURES	Asesor
18	Silvia Guardado	COMURES	Gte. CDA
19	Laura Beatriz Gil	UCA/Laboratorio GIS	Equipo técnico
20	Ana Mojica	UCA/Laboratorio GIS	Equipo técnico
21	Jorge Regazzoli	UCA/DOE	Equipo técnico
22	Astrid Campos	UCA	Colaborador
23	Guillermo Rodríguez	UCA	Colaborador

### ***Técnicas de apoyo utilizadas***

Durante la jornada de trabajo se utilizó la técnica de visualización en power-point, presentando el diagnóstico y mapas del avance del trabajo sobre el manejo de los desechos sólidos en la Micro-región. Esta técnica permitió lo siguiente: i) estimular la participación activa de los y las personas involucradas, ii) permitir un uso más eficiente del tiempo, y iii) facilitar la comprensión del diagnóstico.

### ***Resultados obtenidos***

La primera actividad consistió en identificar en el mapa de cada municipio y su zona urbana puntos críticos en relación con el manejo de los residuos sólidos, es decir lugares donde si el sistema falla pueden darse problemas tales como: rastros municipales, unidades de salud, terminales de autobuses, botaderos ilegales, centros de acopio comunitarios, gasolineras y centros turísticos, entre otros. Toda la información fue incorporada en los mapas utilizados en el taller.

La segunda actividad consistió en la construcción de matrices por municipio en las que expresaran cuales serían los objetivos y metas de los diferentes aspectos del sistema

de manejo de desechos sólidos. En la tabla N° se presentan los objetivos y metas que fueron planteados para cada uno de los aspectos del sistema de manejo de desechos sólidos por cada uno de los municipios participantes. Se puede observar los siguientes aspectos:

- a. No todos los municipios establecieron objetivos y metas para cada uno de los aspectos del manejo de los desechos sólidos.
- b. Un buen número de objetivos y metas planteados son muy generales o muy puntuales.
- c. En cuanto a los aspectos técnico/operativos se plantean objetivos interesantes tales como: capacitar a las personas para que generen menos basura y la clasifiquen, disminuir el tiempo de almacenamiento de basura en las casas y los depósitos inadecuados, tener transporte (recolección) e información para las comunidades, reciclaje en casa, crear sistema de recolección y manejo de desechos sólidos, y construir un relleno sanitario.
- d. En cuanto a los aspectos económicos y financieros se plantean objetivos tales como identificar fuentes de recursos para la adquisición de un camión de recolección de basura y balancear el costo de servicio para que sea sostenible.
- e. En cuanto a los aspectos legales se plantearon dos objetivos importantes: elaborar acuerdos municipales para el funcionamiento del proyecto y formular ordenanzas municipales que regulen el manejo de los desechos sólidos.
- f. En relación con los aspectos administrativos se plantea las dos opciones de gestión: como Micro-región (una sola instancia ejecutora) o como Gobiernos Locales (varias instancias ejecutoras).
- g. Para la participación ciudadana se plantean los objetivos siguientes: como alcaldía, apoyar iniciativas del manejo de desechos sólidos y hacer participar a las personas en la recolección de basura.



**Tabla 13. Consolidado de los objetivos y metas establecidas en el taller para el sistema de manejo de desechos sólidos**

Aspecto		Objetivo	Meta	Plazo
Técnico/ Operativo	Generación	Capacitar a las personas para que generen menos basura y la clasifiquen	Minimizar los costos del servicio de aseo y ampliar la cobertura	6 meses
		Trabajar para lograr una ciudad sin contaminación	Lograrlo con todos los sectores e instituciones	2 años
	Almacenamiento	En bolsas plásticas en casa o recipientes (Barriles)		
		Identificar un determinado lugar para un recibidero de desechos y basura	Para tener nuestros lugares seguros y sin contaminación	2 años
		Disminuir el tiempo de almacenamiento de basura en las casas y en depósitos inadecuados	Contrarrestar focos de infección para mejor ambiente y salud	12 meses
	Recolección	Mantener limpio nuestro pueblo	Recolectar la basura en un plazo de 1 año el 50% y en un plazo de 2 al 100% si fuera posible	2 años
		Basurero, camión		
		Tener transporte e información para las comunidades. Hacerles consciencia de los riesgos que corremos de no hacerlo	Poner gente a separar productos	2 años
		Capacitar a las personas para que solo almacenen basura orgánica e inorgánica	Bajar el peso de la basura	12 meses
	Procesamiento	El reciclaje en casa		
Transformar nuestra forma de pensar en la contaminación		Estas son visiones a mediano plazo	1 año	

**(cont.) Tabla 13. Consolidado de los objetivos y metas establecidas en el taller para el sistema de manejo de desechos sólidos**

Aspecto		Objetivo	Meta	Plazo
Técnico/ Operativo	Disposición Final	Hacer conciencia en los habitantes y principalmente en nuestros niños, ya sea a través de la unidad de salud, alcaldía o escuela.	Tener un mejor medio ambiente en la población y mejor salud	----
		Crear un plan o sistema de recolección y manejo de desechos sólidos a un plazo de 3 años	Crear para el año 2003 este plan	1 año
		Lograr la construcción de un relleno sanitario a través de la micro-región	Buscar el financiamiento de otras instituciones extranjeras	3 años
		Lograr la construcción de un relleno sanitario a través de la micro-región	Buscar el financiamiento de otras instituciones extranjeras	3 años
Económico/ Financiero		Identificar fuentes de recursos para la adquisición de un camión de recolección de basura	Adquirir un camión de recolección de basura	2 años
		Que sea un proyecto que nos beneficie a todos y genere empleos y que no haya contaminación	Elaboración de proyecto	6 meses
			Gestión de Financiamiento	12 meses
			Ejecución de proyecto	6 meses

	Mantener un ambiente saludable mediante la colaboración ciudadana haciendo una limpieza a fondo	Mediante el proceso de pozos o excavaciones, para depositar los residuos provenientes de la basura para formar abono orgánico para uso agrícola	5 años
	Balancear el costo de servicio para que sea sostenible	Recuperar mora y establecer el costo por el servicio	4 meses

(cont.) Tabla 13. Consolidado de los objetivos y metas establecidas en el taller para el sistema de manejo de desechos sólidos

Aspecto	Objetivo	Meta	Plazo
Legal	Elaborar acuerdos municipales para el funcionamiento del proyecto	Cumplir con los requisitos legales para dicho proyecto	2 meses
	Formular ordenanzas municipales que regulen el manejo de los desechos sólidos	Para darle cumplimiento con la población a lo que ordenen dicha ordenanza	18 meses
	Cada persona debe sentirse responsable de su salubridad pues está dentro de los deberes personales de cada individuo	Cada quien entregado a esta campaña debe saber que está colaborando con la salud de cada persona.	8 años
Administrativo	Micro-región o Gobiernos locales		
	Asignar una persona Ad Honorem como responsable del servicio de aseo	Lograr un mejor control y eficiencia con la persona asignada	3 meses
	Cada uno está obligado a velar por su propia salud mediante el uso de sus propios sentimientos humanitarios	Colaboremos todos en conjunto para evitar ¿? Este procedimiento con plan piloto para la salud	10 años
Participación ciudadana	Como alcaldía, apoyar iniciativas del manejo de desechos sólidos	Identificar al menos 6 líderes comunales que apoyen iniciativas de desechos sólidos	1 año
	Visitas domiciliarias, campañas de orientación comunales	----	30 días
	Hacer participar a las personas en la recolección de basura	Mejorar la limpieza de la población	1 año
	La humanidad carga sobre sí con una misión como es la participación en conjunto para bien de toda una población	Si lo hacemos evitaremos la contaminación ambiental y el azote de tantas enfermedades que nos aquejan	15 años

La última actividad fue la de identificar los actores sociales o institucionales de cada municipio que pueden apoyar en la elaboración y/o implantación del sistema de manejo de desechos sólidos. En la tabla siguiente se presenta un consolidado de la información vertida por los municipios (ver anexos).

**Tabla 14. Consolidado actores sociales o institucionales**

<b>Actor social o Institucional</b>	<b>Área de trabajo</b>	<b>Proyecto o actividades en el municipio</b>	<b>Contacto</b>
Unidad de salud	Salud	Campaña de limpieza y fumigación	Directo
Centros escolares	Educación	Enlace entre los niños y padres de familia	Indirecta
Cuerpo de Paz	Organización y participación de la comunidad y la misma difusión del proyecto.	Organización de líderes comunales que apoyen la participación de los desechos sólidos Fortalecer el área de gestión del municipio	Michelle y Roberto (395-9026)
COMURES	Asesoría técnica y financiera	Asesoría	Silvia de Cuéllar (224-1819)
UCA	Asesoría técnica	Asesoría	
Asociaciones comunales -ONG USAID -SAUDEL -UNICEF -Ministerio de Gobernación -Promotores de salud -Ministerio de agricultura	Agricultura Salud Reforestación	Descontaminación	Instituciones de salud

**Observaciones referentes a los resultados**

Algunas observaciones del desarrollo del taller son las siguientes:

- a. Se noto el interés de los participantes en la temática del manejo de los desechos sólidos durante la presentación del diagnóstico preliminar, evidenciada por la cantidad y calidad de preguntas realizadas por los participantes, así como por las aclaraciones que éstos hicieron sobre la información proporcionada en el diagnóstico que no era acorde a la realidad actual del manejo de los desechos sólidos en su municipio.
- b. Se noto gran interés y dedicación en los integrantes de las mesas trabajo durante el período de trabajo en grupo.
- c. Dado que la metodología del taller estaba diseñada para trabajar en mesas por municipio no se pudo verificar la información de dos de los municipios, puesto que no enviaron participantes al taller.
- d. Los mesas de trabajo no estaban equilibradas en cuanto al número de personas ya que algunos municipios contaron con pocos asistentes, perdiéndose la riqueza de conocimiento y experiencias acumuladas en dichos municipios.
- e. El conocimiento de los participantes sobre los aspectos del manejo de los desechos sólidos y su integralidad era desigual entre ellos, de tal forma que no

era fácil para algunos de los participantes tratar de establecer objetivos y metas para el sistema en forma integral.

- f. No todos los participantes parecían comprender que el plan debe tener objetivos y metas como Micro-región aunque su aplicación concreta sea local (en su municipio).

En general el taller fue bueno y permite tener una idea del nivel de comprensión que sobre el manejo integral tienen los habitantes de la Micro-región y da algunas guías para establecer un plan que pueda responder a las inquietudes y necesidades de la misma.

### ***Diseño Metodológico***

La jornada fue estructurada de la siguiente forma:

- i. El taller se estructuro para realizarse en una jornada de trabajo de seis horas y media, de 8:30 a.m. a 3:00 p.m.
- ii. En la jornada de trabajo se utilizaron diferentes técnicas como: la visualización de la presentación en power-point, visualización en mapas y papelografos, trabajo en grupos y plenaria.
- iii. Durante la mañana la jornada de trabajo se dividió en la presentación del diagnostico de forma interactiva y el desarrollo de mesas de trabajo, las cuales se concluyeron durante la jornada de la tarde.
- iv. Las mesas de trabajo se definieron dividiendo a las personas asistentes en cuatro grupos.
- v. Para la recolección de información se utilizo la técnica de papelografos y mapas. Esta técnica permite la visualización y registro de las ideas de las personas participantes las cuales asumen una actitud muy activa.
- vi. Al final de la jornada se realizo una plenaria para la presentación de los resultados.

### ***Recursos***

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) local para la sesión de trabajo (Alcaldía de Nuevo Tepetitán), ii) mesas para los trabajos en grupo, iii) plumones de color, iv) papelógrafos, v) goma, vi) tirro, vii) transporte, viii) equipo de proyección, ix) computadora, x) refrigerios y almuerzos.

### ***Programa de la jornada***

- |                  |   |
|------------------|---|
| 8:30-9:00 a.m.   | Inscripción de participantes  |
| 9:00-9:15 a.m.   | Saludo de bienvenida y presentación de la metodología del taller<br>Representante de la UCA |
| 9:15-10:15 a.m.  | Presentación del diagnostico preliminar<br>Representante UCA                                |
| 10:15-10:30 a.m. | Receso  |

10:30-12:30 m. Mesas de trabajo

12:30-13:30 p.m. Almuerzo

13:30-15:30 p.m. Mesas de trabajo y presentación de resultados

**Fotografías del taller**



**Fig.15 Exposición Equipo técnico UCA**



**Fig.16 Mesa de trabajo habitantes San Cayetano Istepeque**



**Fig.17 Mesa de trabajo habitantes de Mercedes la Ceiba**



**Fig.18 Mesa de trabajo de habitantes Tepetitan**

## Matrices de Objetivos y metas por mesa de trabajo

### Municipio Mercedes La Ceiba

Aspecto		Objetivo	Meta	Plazo
Técnico/ Operativo	Generación	----	----	----
	Almacenamiento	----	----	----
	Recolección	Mantener limpio nuestro pueblo	Recolectar la basura en un plazo de 1 año el 50% y en un plazo de 2 al 100% si fuera posible	2 años
	Procesamiento	----	----	----
	Disposición Final	Hacer conciencia en los habitantes y principalmente en nuestros niños, ya sea a través de la unidad de salud, alcaldía o escuela.  Crear un plan o sistema de recolección y manejo de desechos sólidos a un plazo de 3 años	Tener un mejor medio ambiente en la población y mejor salud  Crear para el año 2003 este plan	----  1 año
Económico/Financiero		Identificar fuentes de recursos para la adquisición de un camión de recolección de basura	Adquirir un camión de recolección de basura	2 años
Legal		----	----	----
Administrativo		----	----	----
Participación ciudadana		Como alcaldía, apoyar iniciativas del manejo de desechos sólidos	Identificar al menos 6 líderes comunales que apoyen iniciativas de desechos sólidos	1 año

### Municipio San Cayetano Istepeque

Aspecto		Objetivo	Meta	Plazo
Técnico/ Operativo	Generación	----	----	----
	Almacenamiento	<i>En bolsas plásticas en casa o recipientes (Barriles)</i>	----	----
	Recolección	<i>Basurero, camión</i>	----	----
	Procesamiento	<i>El reciclaje en casa</i>	----	----
	Disposición Final	----	----	----
Económico/Financiero		<i>Que sea un proyecto que nos beneficie a todos y genere empleos y que no haya contaminación</i>	<i>Elaboración de proyecto</i>	<i>6 meses</i>
			<i>Gestión de Financiamiento</i>	<i>12 meses</i>
			<i>Ejecución de proyecto</i>	<i>6 meses</i>
Legal		<i>Elaborar acuerdos municipales para el funcionamiento del proyecto</i>	<i>Cumplir con los requisitos legales para dicho proyecto</i>	<i>2 meses</i>
Administrativo		<i>Micro-región o Gobiernos locales</i>	----	----
Participación ciudadana		<i>Visitas domiciliarias, campañas de orientación comunales</i>	----	<i>30 días</i>

### Municipio de Tepetitán

Aspecto		Objetivo	Meta	Plazo
Técnico/ Operativo	Generación	<i>Capacitar a las personas para que generen menos basura y la clasifiquen</i>	<i>Minimizar los costos del servicio de aseo y ampliar la cobertura</i>	<i>6 meses</i>
	Almacenamiento	<i>Disminuir el tiempo de almacenamiento de basura en las casas y en depósitos inadecuados</i>	<i>Contrarestar focos de infección para mejorar ambiente y salud</i>	<i>12 meses</i>
	Recolección	<i>Capacitar a las personas para que solo almacenen basura orgánica e inorgánica</i>	<i>Bajar el peso de la basura</i>	<i>12 meses</i>
	Procesamiento	----	----	----

	Disposición Final	Lograr la construcción de un relleno sanitario a través de la Micro-región	Buscar el financiamiento de otras instituciones extranjeras	3 años
Económico/Financiero		Balancear el costo de servicio de agua para que sea sostenible	Recuperar mora y establecer el costo por el servicio	4 meses
Legal		Formular ordenanzas municipales que regulen el manejo de los desechos sólidos	Para darle cumplimiento con la población a lo que ordenen dicha ordenanza	18 meses
Administrativo		Asignar una persona Ad Honorem como responsable del servicio de aseo	Lograr un mejor control y eficiencia con la persona asignada	3 meses
Participación ciudadana		Hacer participar a las personas en la recolección de basura	Mejorar la limpieza de la población	1 año

### Municipio de Guadalupe

Aspecto	Objetivo	Meta	Plazo	
Técnico/ Operativo	Generación	Trabajar para lograr una ciudad sin contaminación	Lograrlo con todos los sectores e instituciones	2 años
	Almacenamiento	Identificar un determinado lugar para un recibidero de desechos y basura	Para tener nuestros lugares seguros y sin contaminación	2 años
	Recolección	Tener transporte e información para las comunidades. Hacerles conciencia de los riesgos que corremos de no hacerlo	Poner gente a separar productos	2 años
	Procesamiento	Transformar nuestra forma de pensar en la contaminación	Estas son visiones a mediano plazo	1 año
	Disposición Final	Guadalupe tiene 3 personas en limpieza de las calles	----	----
Económico/Financiero	Mantener un ambiente saludable mediante la colaboración ciudadana haciendo una limpieza a fondo	Mediante el proceso de pozos o excavaciones, para depositar los residuos provenientes de la basura para formar abono orgánico para uso agrícola	5 años	



Legal	<i>Cada persona debe sentirse responsable de su salubridad pues está dentro de los deberes personales de cada individuo</i>	<i>Cada quien entregado a esta campaña debe saber que está colaborando con la salud de cada persona</i>	8 años
Administrativo	<i>Cada uno está obligado a velar por su propia salud mediante el uso de sus propios sentimientos humanitarios</i>	<i>Colaboremos todos en conjunto para evitar ¿? Este procedimiento con plan piloto para la salud</i>	10 años
Participación ciudadana	<i>La humanidad carga sobre si con una misión como es la participación en conjunto para bien de toda una población</i>	<i>Si lo hacemos evitaremos la contaminación ambiental y el azote de tantas enfermedades que nos aquejan</i>	15 años

## Matrices de actores sociales e institucionales por mesa de trabajo

### Municipio de Tepetitán

Actor social o institucional	Área de trabajo	Proyecto o actividades en el municipio	Contacto
Unidad de salud	Salud	Campaña de limpieza y fumigación	Directo
Centros escolares	Educación	Enlace entre los niños y padres de familia	Indirecta

### Municipio de Mercedes La Ceiba

Actor social o institucional	Área de trabajo	Proyecto o actividades en el municipio	Contacto
Cuerpo de Paz	Organización y participación de la comunidad y la misma difusión del proyecto.	-Organización de líderes comunales que apoyen la participación de los desechos sólidos -Fortalecer el área de gestión del municipio	Michelle y Roberto (395-9026)
COMURES	Asesoría técnica y financiera	Asesoría	Silvia de Cuellar (224-1819)
UCA	Asesoría técnica	Asesoría	

## Municipio de Guadalupe

Actor social o institucional	Área de trabajo	Proyecto o actividades en el municipio	Contacto
-Escuelas -Institutos -Asociaciones comunales -ONG USAID -SAUDEL -UNICEF -Ministerio de Gobernación -Promotores de salud -Ministerio de agricultura	Agricultura Salud Reforestación	Descontaminación	Instituciones de salud

## V. Informe del Quinto Taller-Jerusalén (30 enero de 2003)

### **Objetivos**

El quinto taller se desarrolló en el mes de enero del 2003, en el municipio de Jerusalén, en las instalaciones de la alcaldía, contando con la presencia de la alcaldesa, miembros del concejo municipal, delegados de COMURES y coordinadora del Plan-UCA.

El taller se propuso como objetivos centrales los siguientes: i) difundir los avances del POT, ii) incentivar y plantear ante el Concejo Municipal de Jerusalén la importancia de su participación en el proceso, y iii) señalar los beneficios del Plan.

### **Actividades**

Las actividades realizadas en este taller se pueden agrupar de la siguiente manera: i) elaboración y presentación en técnica de visualización de power-point del contenido del POT y sus propuestas, ii) facilitación del taller a cargo de la coordinadora del Plan-UCA, ii) intercambio de opiniones con miembros del Concejo municipal y alcaldesa, iii) sistematización de los resultados del taller.

### **Participantes y resultados obtenidos**

Al taller se hicieron presentes cinco miembros del concejo municipal, alcaldesa, dos miembros de COMURES y la coordinadora del Plan-UCA.

El grado de receptividad y participación de los asistentes fue excelente, en el sentido que al final del mismo se logro incentivar y adquirir el compromiso de participación

de ese municipio para las próximas actividades a realizar durante el proceso de elaboración Plan.

### ***Recursos***

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) local para la sesión de trabajo (Alcaldía de Jerusalén), ii) transporte, iii) equipo de proyección y iv) computadora.

### ***Programa de la jornada***

8:00 - 8:30 a.m. Saludo de bienvenida

Representante de COMURES

8:30 - 9:30 a.m. Presentación  
Representante UCA

9:30 -10:30 a.m. Espacio para preguntas y respuestas

## **VI. Informe del Quinto Taller-Concierto (2 febrero de 2003)**

### ***Objetivos***

El taller se realizó en el Parque Central del Municipio de Verapaz, el día domingo 26 de enero de 10:30 a.m. a 2:00 p.m. y tuvo como población meta jóvenes entre 15 y 25 años.

El objetivo central del taller-concierto fue difundir el Plan a la población joven de la Micro-región de manera atractiva, abierta, amena y dinámica. El taller consistió en la realización de un concierto de música juvenil, donde interactivamente se dieron a conocer los principales objetivos del plan y sus líneas estratégicas. Además se hizo énfasis en la importancia de la participación ciudadana durante el desarrollo y la implementación del Plan.

Objetivos específicos:

- Informar a los jóvenes de la Micro-región de la importancia que representa la elaboración y puesta en marcha de dicho Plan.
- Educar a los jóvenes de la Micro-región sobre el significado y los componentes de un plan de ordenamiento territorial.
- Concientizar sobre la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones que afecten la vida de los habitantes del lugar.
- Entrega de información escrita sobre el tema de ordenamiento territorial a los jóvenes y público en general.

Cabe destacar que si bien es cierto la actividad estaba orientada a los jóvenes se aprovechó la oportunidad para difundir el Plan a la mayor cantidad de personas posibles indiferentemente de su edad.

### ***Enfoque***

Hacer conciencia a los jóvenes del importante papel que estos desempeñan en la formulación de sus propias oportunidades. Reforzar su identidad con el territorio al reconocer las potencialidades que él les ofrece.

### ***Estrategia***

Atraer a los jóvenes a asistir a la divulgación del propósito del Plan, a través de un concierto musical y otras actividades complementarias durante la jornada. Involucrar la mayor cantidad de actores idóneos como los gobiernos municipales, centros educativos, casas de la cultura y movimientos juveniles en la organización y participación del evento.

### ***Lineamientos del contenido del programa***

- i. Mezclar de manera intercalada lapsos de música y difusión del POT.
- ii. Procurar generar un espacio de opinión sobre la Micro-región y la situación de la población joven en ella.

### ***Actividades realizadas durante el concierto***

- i. Durante el desarrollo del evento se desarrollaron actividades musicales, de difusión del plan, entrega de información escrita y al final se realizó una dinámica de juego con los jóvenes asistentes al concierto.
- ii. La música estuvo a cargo del grupo de rock latino “Súper Paquito Chac” con el apoyo logístico de la casa de la cultura de Verapaz, la cual proporcionó parte del equipo técnico de sonido.
- iii. La difusión por parte del equipo técnico de la UCA, consistió en la lectura de un documento que contenía las respuestas a las preguntas más básicas que la población se puede hacer. A continuación se detalla parte del contenido:

Qué es una Micro-región? un lugar, definido por cosas en común (costumbres, territorio, actividades).

Qué es un POT? Ordenar lo que se tiene con un propósito definido. (Desarrollo económico, social, seguridad, otros.)

Para qué es útil? Para saber que se tiene y que no, para utilizarlas correctamente, para cuidarlas. Para desarrollar otras cosas que se necesitan para lograr el propósito.

Quién define el propósito? Todos los que viven en ella o dependen de ella.

Cómo se garantiza que se actúe y se realice? Con la participación de todos, mediante la participación organizada y representativa.

Quiénes no deben participar? Los pesimistas, los conformistas, los apáticos, los que no aman su tierra, sus raíces.

Quién gana? Los que participan.

Quién pierde? Los apáticos y egoístas.

Qué se pretende ganar? Garantizar una mejor forma de vida, segura, estable y de mejor calidad. Equitativa para todos.

Qué deben aportar? Su participación constante en la definición y priorización de necesidades, en el planteamiento de propuestas y en la vigilancia de lo que se hace.

Cómo debe de ser para que sea exitoso el esfuerzo? Las personas deben de creer en ello, para ello la gente debe participar, y cada día sentir que lo hecho le pertenece. Porque lo que a uno le pertenece y le cuesta, se cuida. También deben participar todos, como gremio, como barrio, como cantón, y como familia, Principalmente como familia para que se herede el esfuerzo y los frutos, y el esfuerzo dure en el tiempo a través de nuestros hijos y nietos.

La difusión entre los habitantes en general fue muy reducida debido a la poca presencia de ellos. Cabe destacar que la mayoría de los asistentes eran los habitantes del municipio en el cual se desarrollo el evento. A excepción de un grupo de San Cayetano Istepeque quienes se hicieron presentes con el Alcalde.

La modalidad de invitación se hizo más personalizada que para los otros talleres, es decir, las cartas de invitación se entregaron personalmente a cada Alcalde, Casas de la Cultura y Centros Educativos. Además, se pegaron y repartieron en todos los parques y Centros Educativos hojas volantes con la invitación al evento.

La dinámica final consistió en un juego en el que participan dos equipos, en principio se esperaba que fuese con la participación de representantes de diferentes municipios. En el juego tenían que asociar nombres de lugares conocidos al nivel de Micro-región con el municipio al cual estos lugares pertenecían, al final ganaba el que más conocía sobre la Micro-región. Para el desarrollo de la dinámica se utilizaron carteles, tarjetas de cartulina, bolsas y vejigas. La dinámica de juego se realizó únicamente con los jóvenes de Verapaz y San Cayetano Istepeque. Al final se repartieron premios a los ganadores y participantes en el juego.

### **Recursos**

Para la realización del taller se requirió de los siguientes recursos: i) espacio abierto para la realización del evento (parque Alcaldía de Nuevo Tepetitán), ii) sillas, iii) tirro, iv) gallardetes, v) globos, vi) banner, equipo de sonido, vii) transporte, y viii) refrigerios, ix) regalos.

### **Programa de la jornada**

- 9:00-9:05 a.m. Palabras introductorias del Alcalde de Verapaz como representante de los alcaldes de la Micro-región.
- 9:05-9:10 a.m. Palabras introductorias de representantes de COMURES y/o la comunidad de Madrid
- 9:10-9:30 a.m. Apertura de evento por el grupo local
- 9:30-10:10 a.m. Presentación de primer segmento musical a cargo de Super Paquito Chac
- 10:10-10:30 a.m. Primera parte de la exposición del POT a cargo de la UCA
- 10:30-11:00 m. Presentación de segundo segmento musical a cargo de Super Paquito Chac
- 11:00-11:20 p.m. Realización de dinámica de juego a cargo de la UCA
- 11:20-12:00 p.m. Presentación de Tercer segmento musical a cargo de Super Paquito Chac
- 12:00-12:15 a.m. Palabras de cierre del evento

### **Conclusiones**

A continuación se trata a manera de conclusión algunos aspectos que se consideran importantes de resaltar después de realizado el taller:

- a. La difusión del Plan a través del concierto fue un intento de revertir la apatía de los habitantes del Valle de Jiboa hacia las iniciativas de desarrollo para la Micro-región. A pesar de la poca asistencia al evento debido a la causa antes descrita, este ha sido un intento que a contribuido a generar un poco más de interés y conocimiento en el POT. Más sin embargo las actividades de difusión deben continuar para que se mantenga un interés progresivo en el Plan.
- b. Se logro identificar entre los jóvenes asistentes un miedo escénico o miedo al protagonismo que los hizo mantenerse reacios a participar de forma directa en el evento.
- c. A pesar de la difusión que se pudo hacer entre los asistentes es necesario destacar la apatía y desinterés de los líderes locales de algunos municipios.
- d. Es necesario buscar otros mecanismos alternativos de difusión apropiados e interactivos para lograr difundir el Plan de una manera masiva y fácilmente entendible.
- e. También se pudo evidenciar el poco conocimiento que los habitantes tienen de todas aquellas cosas de la Micro-región que pasan o existen más allá de su municipio.

## Recomendaciones

- a. Es necesario iniciar campañas de educación y capacitación en todas las comunidades sobre participación ciudadana con el objetivo que los habitantes aprendan a participar en la toma de decisiones encaminadas a lograr el desarrollo integral de la Micro-región.
- b. Se debe también capacitar y asesorar a los habitantes del lugar para que estos puedan organizarse e identificar líderes y lideresas locales.
- c. Se deben buscar formas integrales de difusión del Plan que incluya a las escuela, iglesias y todos los actores locales posibles.

## Fotografías de la actividad



Fig.19. Preparación del evento



Fig. 20 Personas asistentes al evento



Fig.21 Presentación por parte del representante de la casa de la cultura de Verapaz



Fig. 22 Palabras de introducción por parte del Alcalde de Verapaz



Fig. 23 Personas



Fig. 24 Presentación musical



**Fig.25 Exposición por parte de representante equipo técnico UCA**



**Fig. 26 Jóvenes participantes en la dinámica de juego**



**Fig. 27 Jóvenes participantes en la dinámica de juego**



Afiche utilizado:

# GrAn CoNcleRtO "MiJiBoA"

Joven emprendedor...TE INVITAMOS a formar parte activa en el desarrollo de tu MiCrOrEglÓN.....

## ¿QUIERES SABER DE QUE SE TRATA?

Acude éste DOMINGO 02 DE FEBRERO, al PARQUE CENTRAL de VERAPAZ a las 9:00 A.M.  
**NO FALTES!!!**

ArTistAs iNvitAdOs  
**"SuPeR PaKiTo ChAc"**

Plan de Ordenamiento Territorial de la Microregión del Valle de Jiboa

 **Comunidad de Madrid**  
CONSEJERIA DE SERVICIOS SOCIALES  
Dirección General de Inmigración,  
Cooperación al Desarrollo y Voluntariado



Financiado por la Comunidad de Madrid

VII. Informe de participación en el Feria del Bambú y la caña de azúcar  
(14 y 15 de diciembre de 2002)

### **Objetivos de la actividad**

Esta actividad se realizó en el Parque Central del Municipio de Verapaz, los días sábado 14 y domingo 15 de diciembre, organizada por la ONG SACDEL. El objetivo de esta actividad consistió en promover en la Micro-región los diversos productos elaborados con el bambú y la caña de azúcar.

Esta ONG invitó al equipo técnico de la UCA a participar en la feria a través de un stand para la exhibición y difusión de los avances del Plan de Ordenamiento Territorial de la Micro-región del Valle de Jiboa.

En general las exposiciones consistieron en artesanías elaboradas del bambú y la caña de azúcar y en la promoción de las múltiples variedades del cultivo del bambú. También se aprovechó la oportunidad para promover la gastronomía elaborada en la región, basada en los productos antes mencionados. También se aprovechó la oportunidad de promover otro tipo de productos artesanales que se elaboran en el departamento de San Vicente.

Además, la feria incluyó actividades artístico-culturales, deportivas y turísticas. Las actividades turísticas consistieron en visitas organizadas a la zona de los “*infiernillos*” y las “*moliendas*”.

Cabe destacar que a pesar que la Micro-región del Valle de Jiboa posee cultivos dispersos de bambú, su explotación es casi nula, por lo que la feria representaba un instrumento valioso para incentivar a los pobladores de la Micro-región a explotar este recurso natural.

### **El montaje y desarrollo de la Feria**

Los expositores fueron ubicados en la parte oriente del parque en donde se habían construido de forma artesanal stands hechos de bambú. Luego de las palabras de inauguración del personal técnico de SACDEL Y COMURES y del Alcalde de la ciudad de Verapaz los expositores procedieron a organizar sus respectivos stands y promover los productos que ya se han mencionado.

Como ya se mencionó dentro del conjunto de locales uno de ellos fue asignado a la UCA con el objetivo de promover dentro de los asistentes los avances del Plan de Ordenamiento Territorial para la Micro-región del Valle de Jiboa.

### **Objetivos de participación de la UCA**

El equipo técnico de la UCA se planteó varios objetivos para participar en el evento, con el fin de aprovechar al máximo el tiempo de desarrollo del evento. Los objetivos son los siguientes:

- Promover e informar de los avances del Plan de Ordenamiento Territorial a los habitantes de la Micro-región.
- Educar a los habitantes de la Micro-región sobre el significado y los componentes de un Plan de Ordenamiento Territorial.

- Concientizar sobre la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones que afecten la vida de los habitantes del lugar.
- Conocer las expectativas que los habitantes tienen de su localidad de cara al futuro.
- Aprovechar la jornada para realizar visitas de campo a lugares con potencial turístico en compañía de los lugareños.
- Entrega de manuales sobre el tema de ordenamiento territorial a los alcaldes y líderes locales.
- Entrega de brochures sobre el contenido del Plan a población en general.

Los objetivos antes planteados requerían actividades que iban más allá de las realizadas en el stand asignado a la UCA, por lo que se describirá cada una de ellas.

### ***Actividades realizadas durante la feria***

Durante el desarrollo de la feria se realizaron diferentes actividades en donde cabe destacar que la más importante fue la de difundir los avances del Plan de Ordenamiento Territorial para la Micro-región del Valle de Jiboa entre todos los asistentes.

Las actividades realizadas se pueden describir de la siguiente manera:

- a. Durante las dos jornadas de trabajo en la feria se pudo hablar con algunos alcaldes y líderes locales a los cuales se les informo sobre el desarrollo del plan y se les entrego un manual que contenía conceptos básicos sobre lo que es un plan de ordenamiento territorial. La difusión se hizo de forma oral y escrita a través del material de apoyo preparado. El material de apoyo utilizado para la difusión del plan consistió en: i) mapas y papelógrafos, ii) manual técnico básico para los principales actores locales, y iii) brochures para el público en general.

La difusión entre los habitantes en general fue muy reducida debido a la poca presencia de ellos en el evento. Cabe destacar que la mayoría de los asistentes eran los habitantes del municipio en el cual se desarrollo el evento ya que los habitantes de los otros municipios mostraron poco interés en el desarrollo de la feria.

- b. Otra de las actividades importantes realizadas fueron las visitas a los lugares turísticos más importantes de la zona aprovechando las rutas de visita preparadas por los organizadores de la feria y acompañados de jóvenes del lugar. Los tres sitios de interés visitados fueron los infiernillos, las moliendas, y el sitio de hallazgos arqueológicos conocido como “el entierro”.
- c. Otra de las actividades fue la de observar y evaluar el grado de involucramiento de los actores locales en la organización y desarrollo de la feria y su receptividad hacia lo que ahí se estaba promoviendo. Aunque la observación y evaluación puede dar resultados muy subjetivos, es muy importante para tener una noción

más clara de las actitudes y aptitudes de las personas hacia los proyectos de intervención en la zona.

### **Conclusiones**

A partir de las actividades realizadas sobre la base de los objetivos planteados se pueden enunciar las siguientes conclusiones sobre el evento:

- a. La difusión del plan al nivel de los actores claves locales se puede considerar muy buena ya que se pudo tener una interacción directa y personalizada con cada uno de ellos. Se les entregó el manual técnico básico que se había elaborado y al mismo tiempo se les explicó su contenido. Se espera que este contribuya a una participación más efectiva en el proceso de elaboración del plan y durante su implementación.
- b. A pesar de la difusión que se pudo hacer entre los asistentes es necesario destacar la apatía y desinterés de los líderes locales de algunos municipios, sobre todo del municipio de Jerusalén el cual no asistió al evento. Este municipio no se ha hecho presente a ninguna de las actividades realizadas por el equipo de trabajo de la UCA.
- c. La asistencia de habitantes de la Micro-región que viven fuera del municipio sede del evento fue muy baja, lo que impidió una difusión mayor del plan.
- d. Se puede concluir que los habitantes del Valle de Jiboa prevalece el “ser individual” más que el “ser colectivo”, ya que se noto una tendencia a darle más importancia a los intereses particulares que a los colectivos lo que produce apatía hacia eventos encaminados al desarrollo de la Micro-región.
- e. Introducir actividades que tengan que ver con la fabricación de productos artesanales, tomando como materia prima el bambú, parece ser una tarea viable pero a mediano o largo plazo ya que se pudo constatar poca receptividad, por parte de los lugareños, hacia la explotación del material antes descrito.
- f. Es necesario buscar mecanismos más apropiados e interactivos para lograr difundir el plan de manera fácilmente entendible.
- g. El lugar con mayor potencial turístico de la zona es el sector de los “infiernillos”, el cual recibe muchos visitantes cuando se promueven rutas turísticas hacia el.
- h. El sitio conocido como “el entierro” en sí mismo no posee potencial turístico, no así los objetos arqueológicos encontrados en él, los cuales pueden aprovecharse para enriquecer un eventual museo en la zona.
- i. Por razones que seria conveniente determinar no se hicieron presente todos los artesanos de la Micro-región que pudieron haber estado.
- j. Es necesario concientizar a todos los alcaldes de la Micro-región que el desarrollo de la zona depende de la convergencia de fuerzas en un mismo sentido y no en la acción de esfuerzos aislados, que es la tendencia de algunos gobiernos locales ya sea por ignorancia, intereses o desconfianza.

**Fotografías de la actividad**



**Fig. 28 Vista de los diferentes puestos de exhibición**



**Fig. 29 Vista de los diferentes puestos de exhibición**



**Fig. 30 Equipo Técnico UCA y lugareño/ puesto de exhibición**



Fig.31 Mesa de Honor/ apertura del evento

## Brochure

El proyecto "Plan de Ordenamiento Territorial de la Microregión del Valle de Jiboa" nace por iniciativa de COMURES, con financiamiento de la Comunidad de Madrid, en la búsqueda del fortalecimiento y consolidación de la Microregión como parte esencial de su proceso de reconstrucción.

### MODELO DE PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL PROPUESTO

- > Objetivos consensuados
- > Apoyo mutuo en la búsqueda de información
- > Diagnósticos amparados y validados con actores locales
- > Análisis y valoración de alternativas inclusivo
- > Esclarecer opciones con estudios específicos
- > Información accesible al servicio de la toma de decisiones
- > Compromiso en la implementación
- > Evaluación y seguimiento al servicio del aprendizaje
- > Rendición de cuentas

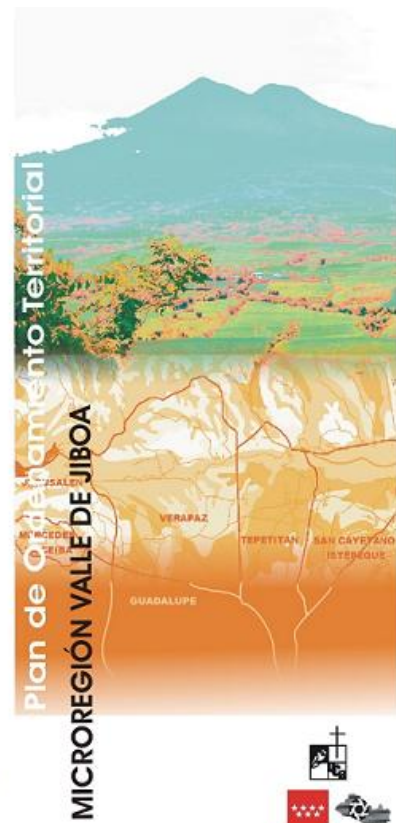
### RESULTADOS ESPERADOS

- > Entender mejor las características del territorio, las dinámicas, los agentes locales
- > Aclaremos y consensuamos el futuro que queremos a largo plazo
- > Vislumbrar las posibles alternativas de futuro
- > Decidir los rumbos en conjunto
- > Planear para lograrlo ejecutar
- > Evaluar nuestro proceso

- > **Desarrollo ambiental**
  - > **Reconstrucción**
- > **Ordenamiento territorial**
- > **Desarrollo económico**
  - > **Participación**
  - > **Sostenibilidad**
- > **Desarrollo social**
- > **Fortalecimiento de la Microregión**



Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas"  
Departamento de Organización del Espacio  
jefaboe@buho.uca.edu.sv



## Anexos



Comunidad de Madrid  
 Universidad Centroamericana José  
 Simeón Cañas (UCA)  
 Corporación de Municipalidades de la  
 República de El Salvador (COMURES)

- San Cayetano Istepeque
- Mercedes La Ceiba
- Guadalupe
- Tepetitán
- Jerusalén
- Verapaz

## Plan de Ordenamiento Territorial de la Micro-región del Valle de Jiboa

*¡CONOCE QUE ES UN PLAN Y PARTICIPA!*



# Índice

## Presentación

### A. Definiciones básicas

1. Qué es el Ordenamiento Territorial
2. Qué es un Plan de Ordenamiento Territorial
3. Implementación del Plan
4. Importancia del Plan
5. Responsables de elaborar el Plan

### B. Sobre nuestra Micro región

1. Delimitación física
2. Potencialidades

### C. Sobre nuestro rol

1. Participación social
2. Comunicación y coordinación

### D. Retos



## **Presentación**

La Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador (COMURES), con el financiamiento de la Comunidad de Madrid estableció el convenio de colaboración entre la Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas” (UCA) para la elaboración del “Plan de Ordenamiento Territorial para la Microregión del Valle de Jiboa”, conformada por los municipios de San Cayetano Ixtepeque, Nuevo Tepetitan, Verapaz, Guadalupe, Mercedes la Ceiba y Jerusalén.

El presente instructivo tiene como objetivo central proporcionar los conceptos básicos sobre que es un Plan de Ordenamiento Territorial, que actores participan en la elaboración del mismo y cual es la importancia del establecimiento de acuerdos y consensos en el desarrollo del mismo. Además, que sirva como material de apoyo para las alcaldías que conforman la micro región del Valle de Jiboa, con el sentido de iniciar un proceso de capacitación de la población en general.

El instructivo se divide en cuatro partes que se les llamaron de la siguiente forma: i) definiciones básicas; ii) sobre nuestra microregión; iii) sobre nuestro rol; y iv) retos. En cada una de estas se describe en forma breve cada uno de los conceptos contenidos en éstas.

Esperamos que este instrumento sea de gran utilidad para desarrollar el conocimiento básico entre la población y que despierte la iniciativa de sectores que aún no se han incorporado en el proceso de construcción del Plan.

San Salvador, 12 Diciembre de 2002

## A. Definiciones básicas

### 1. ¿Qué es el ordenamiento territorial?

El ordenamiento territorial es el proceso a través del cual se orienta a los actores para que estos puedan tomar decisiones correctas sobre el uso más conveniente que le deben dar al territorio dentro de una región o micro región. Además se les orienta para tomar decisiones correctas sobre las actividades que deben desarrollar para lograr mejorar su calidad de vida y para que mejoren el medio ambiente. También se les ayuda a definir las leyes y reglamentos para llevar a cabo las decisiones tomadas y también como pueden financiar el desarrollo futuro.

### 2. Que es un Plan de Ordenamiento Territorial

Un Plan de Ordenamiento Territorial no solamente es un mapa donde se marca el uso del suelo, sino que es la herramienta legal que contiene una serie de documentos técnicos, documentos jurídicos y mapas describiendo características específicas, y el cual valida todas las propuestas hechas durante el proceso de elaboración.

El Plan de Ordenamiento Territorial es un documento que permite orientar a los diferentes actores a tomar decisiones sobre el uso adecuado y sostenible del territorio en una comunidad, un municipio, una micro-región, una región, una ciudad, etc.

Define las actividades que deben realizarse en el territorio, en función del bienestar de sus habitantes y la conservación del medio ambiente.

El Plan de Ordenamiento Territorial es un documento que contiene un conjunto de estrategias y documentos entre los que podemos mencionar como los más importantes los siguientes:

- Mapas de uso de suelo: en estos se delimitan los distintos usos del suelo predominantes de cada zona (comercial, vivienda, institucional, industrial, agrícola, forestal, etc.)
- Mapas de riesgo: en estos se delimitan las zonas de riesgos potenciales identificadas dentro del territorio ( deslaves, derrumbes, inundaciones, sismos, etc.)
- Mapas de infraestructura y equipamientos social: en estos se detalla la infraestructura existente como: calles, alumbrado público, tanques de agua, puentes, cantareras, pozos de agua potable, etc. El equipamiento social se refiere al número de escuelas, unidades de salud, canchas deportivas, puestos de policía, parques, plazas, guarderías, etc.
- Un documento con la descripción de las actividades económicas permitidas, potenciales, prohibidas y limitadas en las distintas zonas de un territorio determinado. En este documento se hace una descripción de las actividades para lograr una mejor comprensión de la situación, se detallan aquellas actividades que deben ser potenciadas en el territorio para efecto de lograr un mayor desarrollo. También se detallan las actividades prohibidas y limitadas que en su

mayoría son contraproducentes para el medio ambiente, como por ejemplo, la tala de árboles, quema y roza de tierras cultivables.

- Documentos jurídicos que permiten y facilitan la aplicación del Plan como: leyes, ordenanzas y reglamentos. Estos documentos son básicos para lograr el cumplimiento del Plan. Son los instrumentos que permiten hacer valer los derechos de la población en general. Y constituyen para los gobiernos municipales una herramienta clave para establecer un orden dentro del territorio y definir claramente las atribuciones y obligaciones de cada actor.
- Documentos conteniendo un Plan de Inversiones, en este se detallan los mecanismos de financiamiento para la ejecución del Plan de Ordenamiento Territorial. O sea como vamos a financiar los diferentes programas y proyectos propuestos en el mismo. Define con que actores contamos y las instituciones a las que podemos gestionar fondos para poder llevar a cabo los programas o proyectos definidos en el mismo.
- Documento conteniendo la Estrategia de Ejecución del Plan, en este se describe la organización y el funcionamiento de la institución dentro de la Micro-región que se encargará de llevar a cabo el Plan de Ordenamiento Territorial. Por ejemplo una Unidad ejecutora del Plan con personal capacitado representando a la Micro-región de carácter descentralizado o sea que no dependa del Gobierno Central.

Estos son parte de los principales documentos que contiene un Plan de Ordenamiento territorial y que son muy importantes de conocer y saber utilizar al momento de la implementación o seguimiento del mismo.

### Componentes de un Plan de Ordenamiento Territorial

Componentes	Temas incluidos	Productos
Análisis territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Características físicas del territorio</li> <li>b. Bienes y servicios ambientales</li> <li>c. Estructura poblacional</li> <li>d. Actividades económicas</li> <li>e. Asentamientos humanos</li> <li>f. Redes de infraestructura</li> <li>g. Unidades político-administrativas</li> <li>h. Aspecto social y cultural</li> </ul>	Diagnostico y escenarios tendenciales
Propuesta territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Áreas territoriales de ordenamiento</li> <li>b. Asentamientos humanos</li> <li>c. Actividades económicas sugeridas</li> <li>d. Redes de infraestructura a crear</li> <li>e. Planes específicos</li> </ul>	Visión futura compartida, escenarios de desarrollo, planes y programas

Marco legal y normativo	a. Ley de ordenamiento territorial b. Leyes relacionadas c. Ordenanzas específicas d. Reglamentos	Instrumentos para la implementación (técnicos, jurídicos, institucionales, financieros)
Institución responsable de la gestión	a. Instituciones responsables de la ejecución del POT b. Unidad de gestión del POT c. Sistema de información territorial	
Financiamiento	a. Fuentes de financiamiento	

### 3. Implementación del Plan

Como cualquier plan de desarrollo, los planes de ordenamiento territorial para ser llevados a la práctica requieren tres instrumentos básicos:

- a) El marco legal que posibilite que las decisiones tomadas sean legítimas (leyes, ordenanzas, reglamentos)
- b) Los recursos económicos para financiar los proyectos y acciones indicadas en el plan.
- c) El equipo técnico de personas que facilite y de seguimiento a los acuerdos tomados en el plan.

Respecto al marco legal hay que señalar que no basta con las ordenanzas municipales; el ordenamiento territorial requiere de una ley y de una serie de reglamentos, algunos de los cuales deben ser de carácter local.

Sobre los recursos económicos, es importante indicar que deben ser, principalmente nacionales y basarse en un acuerdo de cobro de tasas e impuestos por actividades económicas que se realicen en el territorio.

Los equipos técnicos para ejecutar los planes de ordenamiento territorial deben ser los gobiernos locales. Dadas las limitaciones de recursos, estos recursos deben depender de varios municipios asociados.

### 4. Importancia del Plan

El ordenamiento del territorio busca conformar la “Micro-región del Valle de Jiboa” como una sola unidad que sea reconocible en el ámbito regional y nacional. Un lugar reconocible por sus características especiales ya sean estas económicas, naturales, sociales, culturales y/o históricas.

El Plan busca que los habitantes que viven en la Micro-región y cada uno de los municipios que lo conforman (San Cayetano Istepeque, Nuevo Tepetitán, Verapaz, Guadalupe, Mercedes la Ceiba y Jerusalén) se vean beneficiados

de la potenciación de las condiciones favorables para el desarrollo del territorio.

## **5. Responsables de elaborar el Plan**

Como toda competencia del gobierno, los responsables de elaborar los Planes de Ordenamiento Territorial son las entidades públicas.

Al nivel nacional este trabajo será realizado por el gobierno central, al nivel local (municipal o micro-regional) le corresponde a los gobiernos municipales, individualmente o asociados. Sin embargo, en los dos casos no se debe hacer aisladamente; debe existir una coordinación permanente entre las instituciones del gobierno central encargadas de los distintos sectores: obras publicas, vivienda, agricultura, medioambiente, salud, educación etc., los gobiernos municipales, empresa privada, ONG's, Iglesia, ADESCOS, directivas y líderes comunitarios que representen al resto de la población.

Por lo anterior, en la elaboración del Plan deben participar los municipios siendo éstos los principales actores responsables de hacer el plan.

## **B. Sobre nuestra Micro-región**

### **1. Delimitación física**

La Micro-región del Valle de Jiboa esta ubicada en la zona para-central del país. Comprende los municipios de Jerusalén y Mercedes de la Ceiba localizados en el departamento de La Paz y los municipios de Guadalupe, Verapaz, Tepetitán y San Cayetano Istepeque localizados en el departamento de San Vicente.

La Micro-región tiene una extensión de 87.05 Km<sup>2</sup>. El río Jiboa, con una extensión de 63 Km, sirve de limite natural de la Micro-región en la parte noroeste (límite municipal de Jerusalén, 6 Km).

Al Norte, la Micro-región es atravesada por la carretera internacional CA-1 (por el municipio de San Cayetano Istepeque) y una vía férrea (de la compañía Ferrocarriles Nacionales de El Salvador, FENADESAL) atraviesa la parte central de la Micro-región sobre los municipios de Tepetitán y San Cayetano Istepeque.

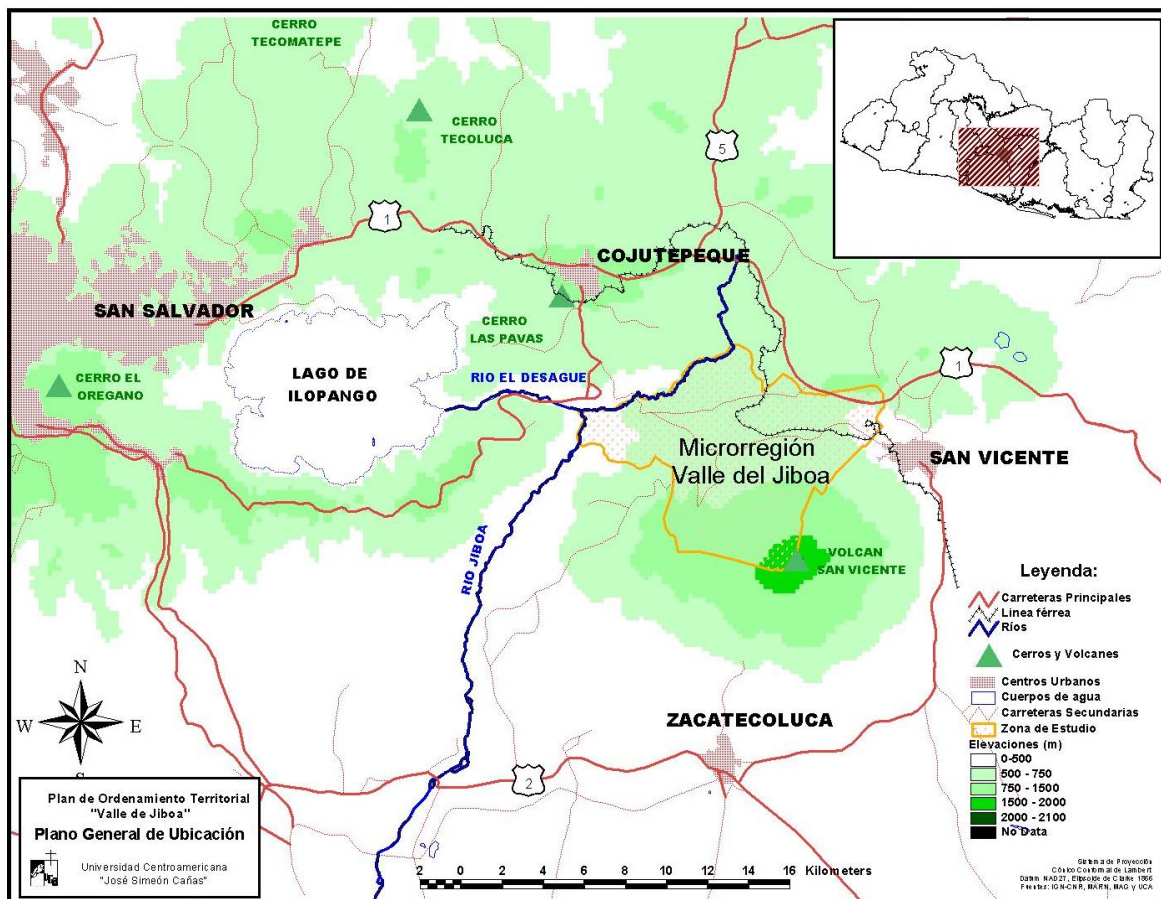
En la parte sur limita con el volcán de San Vicente (Chinchontepec), que presenta elevaciones de 2,105 y 2,181.74 msnm.

Al Oeste con la zona cafetalera de San Salvador contigua al Lago de Ilopango, y al este con la Ciudad de San Vicente (cabecera departamental). Otras ciudades importantes, cercanas a la Microregión son Cojutepeque y Zacatecoluca.

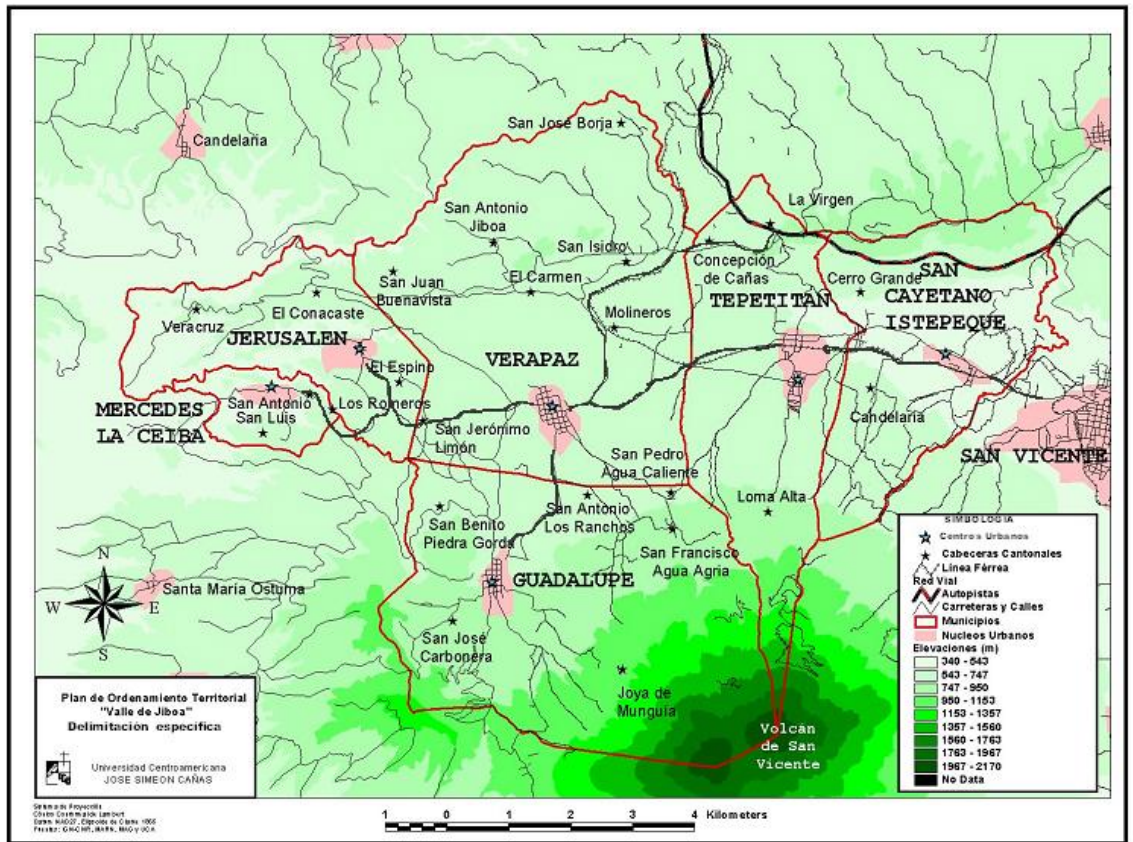
**Tabla 1. Superficies de la Micro-región por Municipio**

Municipio	Area Rural (km <sup>2</sup> )	Area Urbana (km <sup>2</sup> )	Area Total (km <sup>2</sup> )	% del MIJiboa
San Cayetano Istepeque	12.21	0.67	12.88	14.79
Tepetitán	13.17	0.41	13.57	15.58
Verapaz	24.52	0.68	25.2	28.95
Guadalupe	23.49	0.53	24.02	27.59
Jerusalén	10.61	0.22	9.00	10.34
Mercedes la Ceiba	2.38	0.0	2.38	2.75
TOTAL			87.05	100

**Mapa 1. ubicación de la Micro-región del Valle de Jiboa**



**Mapa 2. Delimitación física de la Micro-región del Valle de Jiboa**



## 2. Potencialidades

Las potencialidades son el conjunto de las principales características propias de la localidad y estas pueden ser, naturales, culturales, intelectuales, geográficas, económicas, políticas, agrícolas, industriales, ambientales, etc. Estas potencialidades están relacionadas fundamentalmente con el desarrollo de la localidad, la estrecha cooperación, confianza y voluntad política entre las autoridades locales con sus habitantes.

El Plan deberá identificar las potencialidades de la Micro-región que permitan potenciar actividades de desarrollo para el territorio y que permitan consolidar y crear una sola imagen de los seis municipios que la conforman.

La Micro-región cuenta con una diversidad de potencialidades en su territorio entre estas podemos mencionar el recurso humano, físico, el patrimonio cultural, ubicación geográfica, recursos ambientales y agrícolas.

**Cosecha de caña de azúcar**



**Recurso humano (microempresa)**

**Recurso natural y paisajístico**



**Patrimonio cultural**



## C. Sobre nuestro rol

### 1. Participación social

La participación de la gente y las distintas organizaciones comunitarias, sociales, empresariales, de trabajadores etc., debe ser garantizada en el proceso de la elaboración del plan de ordenamiento territorial, así también esta participación deberá mantenerse en la etapa de ejecución, implementación y evaluación del plan.

La participación debe darse de diferentes formas dependiendo si se esta en la etapa de elaboración, de implementación o de evaluación del plan. Debe buscarse la participación activa de los actores durante los talleres y fuera de estos.

La participación de las distintas organizaciones locales en todas las etapas de los planes de ordenamiento territorial debe ser preparada. Se debe capacitar a todos los participantes sobre los conceptos y los instrumentos del ordenamiento territorial.

### 2. Comunicación y coordinación

La coordinación entre los diferentes actores que participan en la elaboración, ejecución e implementación del Plan es de suma importancia. Al no existir un buen canal de comunicación y coordinación las acciones o actividades que permitirían el desarrollo del Plan reducirían las posibilidades para su implementación y por consiguiente el desarrollo de la Micro-región sería muy difícil de alcanzar.

Debemos tomar conciencia todos y todas que la comunicación y coordinación son dos acciones que no se pueden desligar y las cuales debemos tener presentes en todo el proceso de desarrollo del Plan y al momento de su implementación.

## D. Retos

Uno de los principales retos del Plan es lograr que **“tu habitante de la Micro-región”** participe activamente en los talleres programados y en otras actividades que estén relacionadas con el desarrollo del Plan. Esto beneficiará el desarrollo e implementación del mismo y garantizará que no sea un documento más, sino que sea la herramienta que permita el desarrollo de la Micro-región.

# Plan de Ordenamiento Territorial para la Micro Región del Valle de Jiboa

VERAPAZ  
JERUSALEN  
GUADALUPE  
NUEVO TEPETITÁN  
MERCEDES LA CEIBA  
SAN CAYETANO ISTEPEQUE



**Comunidad de Madrid**  
CONSEJERÍA DE SERVICIOS SOCIALES  
Dirección General de Inmigración,  
Cooperación al Desarrollo y Voluntariado



Financiado por la Comunidad de Madrid

## 2. ¿Objetivos del Ordenamiento Territorial?

### OBJETIVO GENERAL

Construir un modelo micro regional sostenible, y convertir a la Microregión en una entidad reconocible por su productividad económica y calidad ambiental en el ámbito regional y nacional.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- > Ordenar y organizar el territorio aprovechando sus potencialidades.
- > Promover el desarrollo integral de la Micro región, que garantice la oferta de bienes y servicios urbanos a todos los habitantes.
- > Fomentar una cultura Micro regional en los ciudadanos, con el fin de promover una visión compartida sobre el futuro de la microregión.



### 3. ¿Qué es un Plan de Ordenamiento Territorial (POT)?

El Plan de Ordenamiento Territorial es una herramienta para ordenar de forma sostenible el territorio y promover así su desarrollo integral (económico, político, social y cultural).

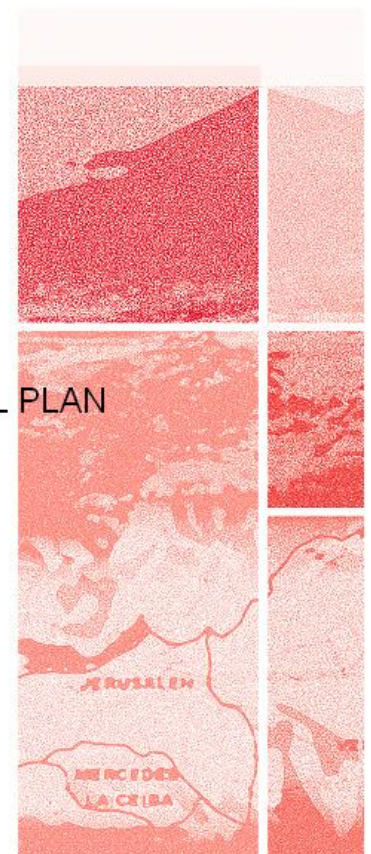
Contiene los siguientes componentes:

- > Mapas de Uso de suelo
- > Mapas de Riesgo
- > Mapas de Infraestructura y equipamiento social
- > Programa de actividades económicas
- > Plan de Inversiones
- > Estrategia de Ejecución



### 4. Esquema del POT - MIJIBOA

1. DELIMITACIÓN DEL TERRITORIO
2. CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO
3. FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO
  - > Ejes de Acción
  - > Ámbitos de Ordenamiento Territorial
  - > Planes y Programas Específicos
  - > Proyectos estratégicos
3. INSTRUMENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN
  - > Programa de Actividades Económicas
  - > Estrategia de ejecución
  - > Sistematización de la Experiencia



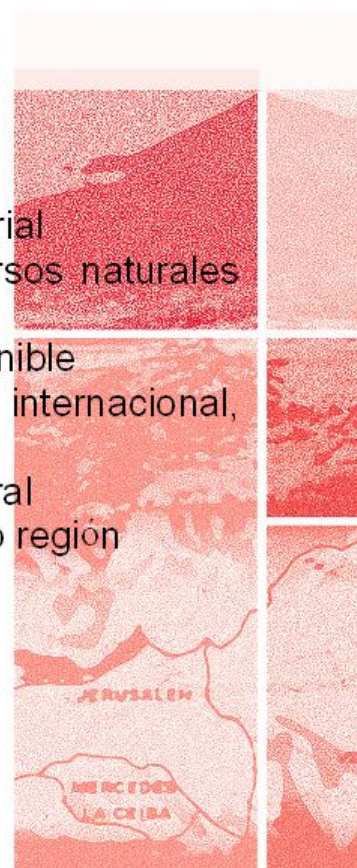
## 5. Metodología del POT - MIJIBOA

- > Recopilación de información bibliográfica
- > Identificación de bases digitales de información y elaboración de mapas de principales procesos
- > Entrevistas a actores claves
- > Visitas de campo para reconocimiento de la Micro región
- > Talleres participativos para construcción y validación de propuestas
- > Participación en otras actividades micro regionales



## 6. Ejes de Desarrollo Propuestos

- > Modernizar sistemas productivos actuales
- > Reactivación de la actividad agrícola y agroindustrial
- > Promover nuevos usos del suelo y de los recursos naturales incluyendo la dimensión de riesgos
- > Potenciar e impulsar un turismo de carácter sostenible
- > Vincular con el contexto externo, nacional e internacional, mediante nuevas actividades económicas.
- > Promover la integración social y la identidad cultural
- > Fomentar la consolidación institucional de la Micro región



## 7. Talleres Participativos realizados

- > PRIMER TALLER  
Presentación del Plan y Primeros avances
- > SEGUNDO TALLER  
Identificación y de riesgos y amenazas regionales
- > TERCER TALLER  
Presentación y evaluación de escenarios de Desarrollo propuestos
- > CUARTO TALLER  
Presentación y validación del diagnóstico preliminar de desechos sólidos



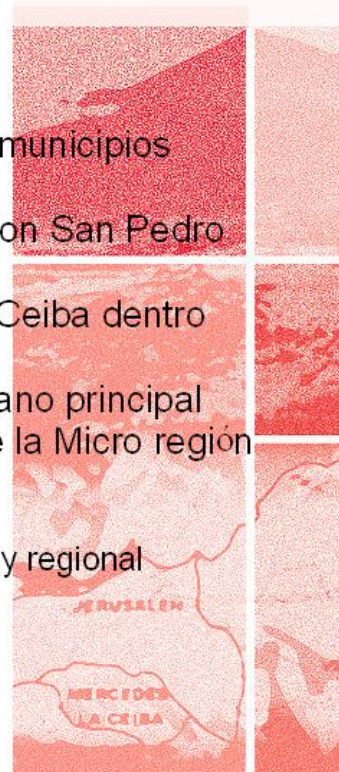
## 8. Talleres participativos proyectados

- > QUINTO TALLER - CONCIERTO  
Difusión del POT ante el Concejo Municipal de Jerusalem
- > SEXTO TALLER - CONCIERTO  
Difusión del POT para la gente joven de la Micro región
- > SEPTIMO TALLER  
Productos finales del POT e instrumentos de implementación
- > ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN PÚBLICA  
Talleres para la difusión pública del POT dirigidos a todos los sectores de la población



## 9. Porqué Jerusalén debe participar en el POT - MIJIBOA

- > Para consolidar el modelo Micro regional
- > Porque comparte problemáticas con el resto de municipios
- > Porque comparten un acceso común
- > Para establecer la conexión de la Micro región con San Pedro Nonualco
- > Para garantizar la participación de Mercedes la Ceiba dentro del proceso de desarrollo del POT
- > Porque garantiza el desarrollo del Corredor Urbano principal que une a San Vicente con los núcleos urbanos de la Micro región
- > Porque se beneficiará del Plan en cuanto a:
  - La mejora de la accesibilidad
  - El reconocimiento de Jerusalén a nivel nacional y regional
  - La gestión de los riesgos en el municipio
  - El desarrollo sostenible del municipio

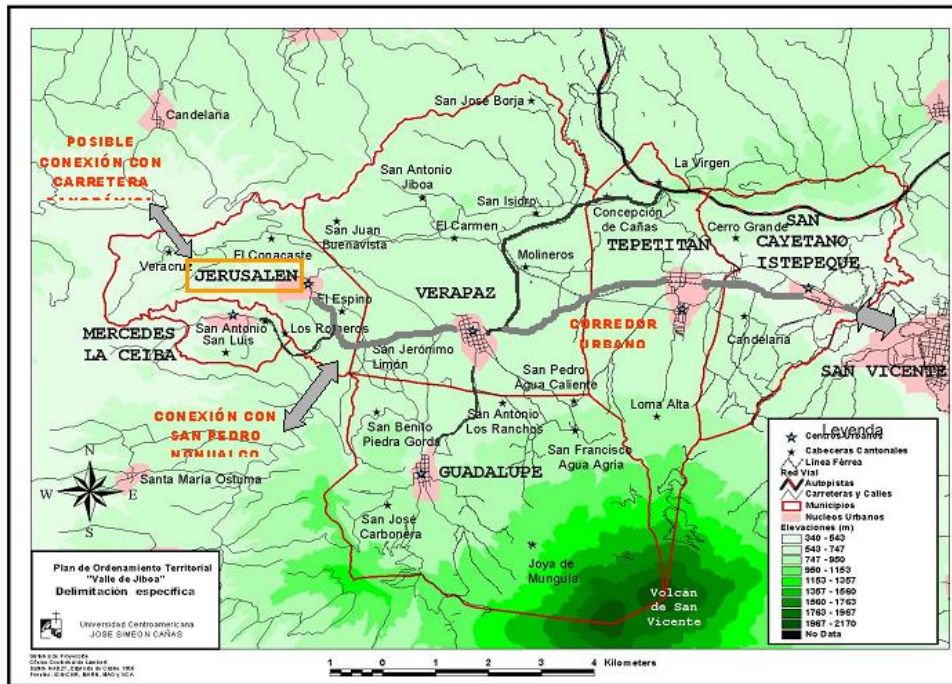


## 10. Propuestas del Plan entorno a Jerusalén

- > Corredor Urbano principal San Vicente-Jerusalén
- > Conexiones con vecinos: San Pedro Nonualco y Carretera Panamericana
- > Reconversión de cultivos tradicionales, diversificación de cultivos (cultivos alternativos) y desarrollo forestal
- > Plan de desarrollo Turístico
- > Plan de gestión de riesgos
- > Plan de Desarrollo Urbano de Jerusalén
  - Mejora de la infraestructura básica
  - Mejora de la conexión vial con el resto de la Micro región
  - Propuesta de conexiones viales con ciudades externas para intercambios económicos
  - Conservación de los procesos artesanales.
  - Programa de reconstrucción



# 11. El POT y el desarrollo de la Micro-región



# 12. El POT y la gestión de riesgos

